



# AZƏRBAYCAN MÜƏLLİMİ

Azərbaycan Respublikası Təhsil Nazirliyinin orqanı

Təhsil  
millətin  
gələcəyidir!  
Heydər Əliyev

## Müəllim peşəsinini seçənlərin sayı artırıb



Prezident İlham Əliyevin iyulun 27-də  
Emin Əmrullayevi Təhsil naziri təyin olunması  
ilə əlaqədar videoformatda qəbuldakı çıxışından

Son illerdə Azərbaycanda müəllim peşəsinə ənənəvi hörmeti bərpa etmək üçün çox böyük işlər görülüb. Dövlət xətti ilə höyata keçirilən xərclər bu sahədə xüsusi rol oynayır. 2015-2018-ci illerdə yeni yanaşma tətbiq olunmuşdur - müəllimlərin diaqnostik qiymətləndirilməsi keçirilmişdir. Bu diaqnostik qiymətləndirmədən ugurla keçmiş müəllimlərin əməkhaqları orta hesabla 2 dəfə artırılmışdır. Əlbəttə ki, bu, müəllimlər üçün əlavə bir stimul idi. Eyni zamanda, müəllim peşəsinə seçənlərin də sayı bu na uyğun şəkildə artı və bu da məni çox sevindirir.

## Müəllim olmaq istəyənlər

Müəllimlərin işə qəbulu üzrə müsabiqənin ikinci mərhəlesi olan test imtahanları başlayıb. 2020-2021-ci tədris ili üzrə keçirilən növbəti müsabiqədə iştirak etmek üçün 53 880 namizəd elektron qeydiyyatdan keçib. Onlardan 51 227 nəfəri elektron erizəsini təsdiq edib. Elektron erizələr yoxlanıldıqdan sonra 46252 namizəd müsabiqəyə buraxılıb. Müsabiqənin avqust ayının 14-dən start götürən test mərhələsində 46228 namizəd iştirak hüququnu qazanıb.

Test imtahani üçün  
şərait də dəyişdi, qaydalar da

Öncəliklə qeyd edək ki, 46 mindən çox namizədin imtahan verəcəyi sözügedən mərhələnin təşkilində bu il bəzi dəyişikliklər edilib. Fərqli ilk növbədə mövcud pandemiya şəraitilə bağlı olsa da, bundan sonra tətbiq ediləcək yeniliklər də var.

Öncə dünyada təşyian edən COVID-19 koronavirus infeksiyasının səbəb olduğu dəyişikliklərdən başlayıq. Belə ki, bu il ilk növbədə kütləvi sayıda insanın bir yərə comlşməməsi zərurəti nəzərə alınıb. Bu məqsədlə imtahanların keçiriləcəyi məkanlarla bağlı yeni qərar verilib. Həmin qərara əsasən test imtahanları, sadəcə Bakıda deyil, 17 bölgədə təşkil edilən 32 mərkəzdə keçirilir. Təhsil Nazirliyinin İnsan resursları şöbəsinin müdürü Eşqi Bağırovun sözlərinə görə, on çox imtahan mərkəzi Bakıda fəaliyyət göstərir: "Bakı və Sumqayıtda ümumilikdə 13 imtahan mərkəzi var. Onların 11-i Bakıda, 2-si Sumqayıtdadır. Namızədlər də on çox bu mərkəzlərdə keçirilən imtahanlara cəlb edilib. Her rayon və ya şəhərdə maksimum 2 mərkəz, bəzi rayonlarda 1 mərkəz var. Namızədlər yaşayış yerinə müvafiq bölgədə imtahan verir".

⇒ Ardi səh.5

## "Hibrid təhsil" və "hibrid məktəb"

Ən inkişaf etmiş ölkələrdə belə əsas ismaric bündan ibarətdir: "Hələ uzun müddət COVID-19-un səbəb olduğu pandemiya davam edəcək və onuna yaşamağı öyrənməliyik". Bu isə o deməkdir ki, başqa yol olmadıqdan mövcud şəraitdə təhsil almaga cəhd etməliyik. Ancaq bunun elə də asan olmayacağı göz qəbgəndən. Mütəxəssislər bütün mümkin variantları nəzərdən keçirib və dünyannın el atlığı yollarla ölkəmizdə reallaşdırılması labüb variantları bir araya gotırıblor. Bu qənaətə goliblər

ki, çəvik təhsil modeli seçməklə Azərbaycan təhsili mövcud böhramı fürsətə çevira bilər. Lazım gələrsə virtual, lazım gələrsə üz-üzə təhsil formatına keçə bilən məktəblər təhsil iştirakçılarının sağlamlığını təhlükəyə atmadan təhsil hüququnu təmin etmək mümkündür.

Təhsil İnstitutunun direktor müavini Ülker Babayeva "Azərbaycan müəllimi" qızıləti müsahibəsində pandemiya şəraitində təhsili davam etdirmək üçün irəli sürdükləri təklifləri əsaslandırmışa çalışıb.

- Təklifləriniz ictimai müzakirəyə təqdim olundu. Belə məlumat oldu ki, təhsil almaq istəyənlər 2 yol, 2 seçim imkanı təqdim edirsiniz...

- İlk növbədə, deməliyim ki, usaqların, ümumiyyətə, hər kəsin təhsil almamış hüquq var və təhsil sistemi bu hüququn temin etməlidir. Yəni, istənilən şəraitdə biz bu öhdəliyi yerinə yetirməliyik. Məlum olduğu kimi, 2020-ci ilin mart ayından etibarən ənənəvi olmayan, alışmadığımız, bizə tamamilə yad bir şəraitdə vezifəmizi yeni qaydalarla icra edirik. Hətta pandemiya ilə qəfil qarşı-

laşığımız və hazırlıqsız yaxalandığımız üçün bəzi yerlərdə təhsili vaxtında bərpa etməkde çətinliklərə üzləşdik. Ancaq növbəti tədris iline vəziyyəti nəzarət altına alaraq təhsili yeni şəraitə uyğun davam etdirməyi düşüñürük. Bunun üçün də 2 ssenari təklif edirik. Birinci təklifi məsələ odur ki, tədris məsafədən təşkil olunsun. Məktəbdə hayata keçirilən bütün proses onlayn qaydada və ya məsafədən aparılsın. İkinci təklifimiz isə hibrid, yəni qarşıq variantdır.

⇒ Ardi səh.6

## Yeni dərs ilində: ənənəvi, yoxsa virtual?

Avqustun 17-də Təhsil naziri Emin Əmrullayev və Milli Məclisin Elm və Təhsil Komitesində təmsil olunan deputatların iştirakı ilə videokonfrans keçirilib. Koronavirus pandemiyası şəraitində təhsil problemlərinin müzakirəyə çıxarıldığı tödbirdə yeni dərs ilinə hazırlıqla bağlı Təhsil Nazirliyinin gördüyü işlər barədə məlumat verilib. Vəziyyətdən çıxış yolu olaraq irəli sürürlən təkliflər geniş müzakirə olunub. De-

putatlarla aparılan müzakirələrdə COVID-19 koronavirus infeksiyasi səbəb olduğu pandemiya şəraitində təhsil müəssisələrinin fəaliyyətinin bərpasına dair Təhsil İnstitutunun hazırladığı təkliflərə geniş yer ayrıilib. Maraqlı müzakirə, qarşılıqlı fikir mübadiləsi şəraitində keçirilən görüş istər tədbirin iştirakçıları, isterse də təhsil ictimaiyyətinin marağını cəlb edib.

Milli Məclisin Elm və Təhsil Komitesinin sördi Bəxtiyar Əliyev bu əməkdaşlıq platformasını müsbət dəyərləndirirək Təhsil Nazirliyi ilə qanunvericilik hakimiyəti arasında belə ənsiyyət kanallarının genişləndirilməsinin vacib olduğunu bildirib. Təhsil Nazirliyinin Milli Məclisin Elm və

Təhsil Komitəsinin üzvləri ilə birgə müzakirə təşəbbüsünü yüksək qiymətləndirib: "Təhsil naziri Emin Əmrullayevin təşəbbüsü ilə hamının diaqət göstərdiyi çox vacib məsələ etrafında Milli Məclisin Elm və Təhsil Komitəsi ilə birlikdə videokonfrans formatında maraqlı müzakirə oldu. Qeyd edildi ki, Təhsil İnstitutunda elmi əsaslara söykənen araşdırma aparılıb.

⇒ Ardi səh.3

Ənənəvi,  
onlayn,  
ya hibrid...

⇒ səh.7



Fransada  
qəhrəmanlıq  
tarixi yazan  
AZƏRBAYCANLI

⇒ səh.8



Paytaxt rahatlığını  
kəndə dəyişən  
gənc

⇒ səh.12

**Azərbaycan Respublikası  
Təhsil Nazirliyinin tabeliyində  
Peşə Təhsilinin İnkışafı  
Fondunun yaradılması haqqında**

**Azərbaycan Respublikasının  
Nazirlər Kabinetinin qərarı**

“Peşə təhsili haqqında” Azərbaycan Respublikasının 2018-ci il 24 aprel tarixli 1071-VQ nömrəli Qanununun tətbiqi barədə” Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 2018-ci il 18 iyun tarixli 140 nömrəli Fərmanının 1.3-cü bəndinin icrasını təmin etmək məqsədilə Azərbaycan Respublikasının Nazirlər Kabinetini qərara alıb:

1. “Peşə Təhsilinin İnkışafı Fondu” publik hüquqi şəxs yaradılsın.

2. “Peşə Təhsilinin İnkışafı Fondunun Nizamnaməsi” təsdiq edilsin (əlavə olunur).

3. Peşə Təhsilinin İnkışafı Fondunun (bundan sonra - Fond) işçilərinin say həddi 9 ştat vahidi müəyyən edilsin.

4. Fondun təsisicisinin solahiyətlərinin həyata keçirilməsi aşağıdakılardan həvələ edilsin:

4.1. Azərbaycan Respublikasının Nazirlər Kabinetinə;

4.1.1. Fondun nizamnaməsinin təsdiq olunması və nizamnamə fondunun məqdarının müəyyən edilməsi, onların dəyişdirilməsi;

4.1.2. idarəetmə orqanlarının yaradılması;

4.1.3. “Publik hüquqi şəxslər haqqında” Azərbaycan Respublikası Qanununun 3.3-cü maddəsində nezərdə tutulmuş qərarın qəbul edilməsi;

4.1.4. Fondun yenidən təskili və loğyu edilməsi;

4.2. Azərbaycan Respublikasının Təhsil Nazirliyinə;

4.2.1. bu Qərarın 3-cü hissəsində və 4.1-ci bəndində qeyd edilənlər istisna olmaqla, “Publik hüquqi şəxslər haqqında” Azərbaycan Respublikası Qanununun 8.2-ci maddəsində publik hüquqi şəxsin təsisicisinin solahiyətlərino aid edilmiş digər məsələlərin həlli.

5. Azərbaycan Respublikasının Təhsil Nazirliyi peşə təhsili müəssisələrinin gəlir və xərclərinin şəffaf, səmərəli və mərkəzləşdirilmiş qaydada idarə olunmasını və onlar arasında ədaləti bölgüsünü təmin etmək üçün onların maliyyə vəziyyəti nezərə alınmaqla əldə etdiyi bütçədənənən vəsaitdən Peşə Təhsilinin İnkışafı Fonduna ayırmaların məbləğini müəyyən etsin.

6. Bu Qarda deyisiklik Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 2002-ci il 24 avqust tarixli 772 nömrəli Fərmanı ilə təsdiq edilmiş “İcra hakimiyəti orqanlarının normativ hüquqi aktlarının hazırlanması və qəbul edilməsi qaydası haqqında Əsasnamə”nın 2.6-1-ci bəndində uyğun edilə bilər.

**Əli ƏSƏDOV,  
Azərbaycan Respublikasının Baş Naziri**

Bakı şəhəri, 18 avqust 2020-ci il

**Azərbaycan Respublikası Nazirlər Kabinetinin  
2020-ci il 17 aprel tarixli 140 nömrəli Qərarı ilə  
təsdiq edilmiş “Orta ixtisas təhsili üzrə ixtisasların  
Təsnifatı”nda dəyişiklik edilməsi barədə**

**Azərbaycan Respublikasının  
Nazirlər Kabinetinin qərarı**

Azərbaycan Respublikası Konstitusiyasının 119-cu maddəsinin sekizinci abzasını rəhbər tutaraq, Azərbaycan Respublikası Təhsil Nazirliyinin təklifi ilə əsasən Azərbaycan Respublikasının Nazirlər Kabinetini qərara alıb:

1. Azərbaycan Respublikası Nazirlər Kabinetinin 2020-ci il 17 aprel tarixli 140 nömrəli Qərarı (Azərbaycan Respublikasının Qanunvericilik Toplusu, 2020, № 4, maddə 487) ilə təsdiq edilmiş “Orta ixtisas təhsili üzrə ixtisasların Təsnifatı”nın “2. Humanitar və sosial ixtisaslar qrupu” hissəsinə aşağıdakı məzmundan 2.5-ci bənd əlavə edilsin:

“2.5. 040205 Hüquq müdafiə fealiyyəti”.

2. Bu Qərar 2020-ci il 15 sentyabr tarixindən qüvvəyə minir.

**Əli ƏSƏDOV,  
Azərbaycan Respublikasının Baş Naziri**

Bakı şəhəri, 18 avqust 2020-ci il

**ADNSU-nun 100 illiyinə  
həsr olunmuş Beynəlxalq  
elmi-praktik konfrans**

2020-ci il 5-6 noyabr tarixlərində Azərbaycan Dövlət Neft və Sənaye Universiteti (ADNSU) və Fransanın Burgogne-Franche-Comte Universitetinin birgə təşkilatçılığı ilə ADNSU-nun 100 illiyinə həsr olunmuş “Müsəsir informasiya, ölçmə və idarəetmə sistemləri: problemlər və perspektivlər - 2020” mövzusunda ikinci Beynəlxalq elmi-praktik konfrans keçiriləcək.

Konfransın təşkilatçıları Heydər Əliyev Fondu, Alim Scientificque Association (Fransa), AZEL Systems Company, ON-NEKS, BS-Avtomatika, AzerMed MMC, ATENAU LTD-dir.

ADNSU-dan bildirilib ki, beynəlxalq elmi-praktik konfrans infomasiya, ölçmə və idarəetmə sistemlərinin müsəsir texnoloji nailiyətləri və tətbiqi ilə bağlı geniş mühəndislik sahəlerini əhatə edir.

Konfransda yerli universitetlər və təşkilatlarla berabər, bir sira ölkələrdən (Fransa, Türkiyə, Almaniya, Kipr, Yamayka, Səudiyyə Ərəbistanı, Ukrayna, Rusiya, Gürcüstan, İraq, Macaristan, Mərakeş, Əlcəzair, Estoniya, Meksika və s.) universitetlər və təşkilatların əməkdaşlarının təsiratı gözlənilir. Konfransda təqdim olunmuş materiallardan seçilmiş möqalələr (4-8 səhifə) müvafiq araşdırımlardan sonra yerli və beynəlxalq elmi jurnalarda dərc olunacaq. Müvafiq qaydalarla uyğun olaraq seçilmiş elmi möqalələrin beynəlxalq elmi bazalar olan “INDEX COPERNICUS” və “SCOPUS” kimi bazalarda indeksləşməsi gözlənilir.

Konfrans materiallarını [info@mimcs.org](mailto:info@mimcs.org) elektron poçt ünvanına göndərmək, həmcinin tədbir haqqında ətraflı məlumatı konfransın rəsmi saytından olda etmək olar ([www.mimcs.org](http://www.mimcs.org)).

## Təhsil Nazirliyi ilə Milli Məclisin Elm və Təhsil Komitəsinin birgə videokonfransı



Avqustun 17-də Təhsil naziri Emin Əmrullayev və Milli Məclisin Elm və Təhsil Komitəsində təmsil olunan millət vəkillişinin iştirakı ilə videokonfrans keçirilib. Konfransı açıq elan edən Təhsil naziri Emin Əmrullayev bu görüşün təşkilində iştirak edən millət vəkilişinə komitə sədri Bəxtiyar Əliyev başda olmaqla

təşəkkürünü bildirib.

Təhsil naziri Emin Əmrullayev ölkə rəhbərliyinin bu dövrə dəqiqə yetirdiyi əsas məsəlonun ilk növbədə insanların sağlamlığının qorunması olduğunu bildirib, həmçinin yeni dərs ilə hazırlıqla bağlı Təhsil Nazirliyinin görüdüyü işlər barədə geniş məlumat verib. Na-

## Nazir özəl təhsil müəssisələrinin rəhbərləri ilə görüşüb



### “Yeni çağırışlar və hədəflərə doğru”

Azərbaycan Gənc Müəllimlər Assosiasiyasının təşkilatçılığı ilə onlayn görüş

Azərbaycan Gənc Müəllimlər Assosiasiyasının təşkilatçılığı ilə Beynəlxalq Gənclər Gününe həsr olunmuş “Yeni çağırışlar və hədəflərə doğru” adlı gənc müəllimlər üçün onlayn görüş keçirilib.

200 nəfər yaxın təhsil işçisinin iştirakı ilə təşkil olunan görüşdə Təhsil nazirinin müavini Firudin Qurbanov, Gənclər Fonduun icraçı direktoru Fərid Cəfərov, millət vəkili Etibar Əliyev və Şahin Seyidzadə iştirak ediblər.

Görüşdə Azərbaycanın təhsil siyasətində gənc nəslə tolerantlıq, bəşəri və mədəni dəyərlərə hörmət aşilanmasının əsas yer tutudugu xüsusü qeyd edən Təhsil nazirinin müavini Firudin Qurbanov son illərdə ölkə rəhbərliyi tərəfindən təsdiq olunmuş və hazırda icrası davam etdirilən bir çox dövlət programlarından istedadlı gənclərin müəyyən edilməsi, yüksək intellektual bacarığa malik insan kapitalının formalasdırılmasının müstəsnə əhəmiyyətini vurgulayıb.

Nazir müavini pandemiya və post-pandemiya dövründə gənclərin rələyin, biliklərinin, araşdırma qabiliyyətlərinin artması və müxtəlif sahələrdə global fealiyyətə onların cəlb edilməsinin ölkənin təhsil sisteminin osasında təsir ediləcək.

Gənclərin müasir dövrün tələblərinə uyğun yeni çağırış və hədəflərə doğru bilik və bacarıqlarla yiyəlanmasının xüsusü əhəmiyyət dəsidigini qeyd edən millət vəkili Etibar Əliyev gənc müəllimlərinə üzərinə düşə bilən vəzifələri sadalayıb. Cəmiyyətdə gənclərin aparıcı qüvvə olduğunu bildirən millət vəkili gənc müəllimlərinin beynəlxalq və regional integrasiya sahəsində əməkdaşlıq, təcrübə və informasiya münbadılələri aparmalarının təhsilə müşəbat nəticələrini təqdim etməyi tövsiyə etdi.

Gənclərin müasir dövrün tələblərinə uyğun yeni çağırış və hədəflərə doğru bilik və bacarıqlarla yiyəlanmasının xüsusü əhəmiyyət dəsidigini qeyd edən millət vəkili Etibar Əliyev gənc müəllimlərinə üzərinə düşə bilən vəzifələri sadalayıb. Cəmiyyətdə gənclərin aparıcı qüvvə olduğunu bildirən millət vəkili gənc müəllimlərinin beynəlxalq və regional integrasiya sahəsində əməkdaşlıq, təcrübə və informasiya münbadılələri aparmalarının təhsilə müşəbat nəticələrini təqdim etməyi tövsiyə etdi.

Əsaslı ulu öndər Heydər Əliyev tərəfindən qoyulan və bu gün ölkə Prezidenti cənab İlham Əliyev tərəfindən uğurla həyata keçirilən dövlət gənclərinin müəyyən edilməsi, yüksək intellektual bacarığa malik insan kapitalının formalasdırılmasının müstəsnə əhəmiyyətini vurgulayıb.

Nazir müavini pandemiya və post-pandemiya dövründə gənclərin rələyin, biliklərinin, araşdırma qabiliyyətlərinin artması və müxtəlif sahələrdə global fealiyyətə onların cəlb edilməsinin ölkənin təhsil sisteminin osasında təsir ediləcək.

Gənclərin müasir dövrün tələblərinə uyğun yeni çağırış və hədəflərə doğru bilik və bacarıqlarla yiyəlanmasının xüsusü əhəmiyyət dəsidigini qeyd edən millət vəkili Etibar Əliyev gənc müəllimlərinə üzərinə düşə bilən vəzifələri sadalayıb. Cəmiyyətdə gənclərin aparıcı qüvvə olduğunu bildirən millət vəkili gənc müəllimlərinin beynəlxalq və regional integrasiya sahəsində əməkdaşlıq, təcrübə və informasiya münbadılələri aparmalarının təhsilə müşəbat nəticələrini təqdim etməyi tövsiyə etdi.

Gənclərin müasir dövrün tələblərinə uyğun yeni çağırış və hədəflərə doğru bilik və bacarıqlarla yiyəlanmasının xüsusü əhəmiyyət dəsidigini qeyd edən millət vəkili Etibar Əliyev gənc müəllimlərinə üzərinə düşə bilən vəzifələri sadalayıb. Cəmiyyətdə gənclərin aparıcı qüvvə olduğunu bildirən millət vəkili gənc müəllimlərinin beynəlxalq və regional integrasiya sahəsində əməkdaşlıq, təcrübə və informasiya münbadılələri aparmalarının təhsilə müşəbat nəticələrini təqdim etməyi tövsiyə etdi.

Gənclərin müasir dövrün tələblərinə uyğun yeni çağırış və hədəflərə doğru bilik və bacarıqlarla yiyəlanmasının xüsusü əhəmiyyət dəsidigini qeyd edən millət vəkili Etibar Əliyev gənc müəllimlərinə üzərinə düşə bilən vəzifələri sadalayıb. Cəmiyyətdə gənclərin aparıcı qüvvə olduğunu bildirən millət vəkili gənc müəllimlərinin beynəlxalq və regional integrasiya sahəsində əməkdaşlıq, təcrübə və informasiya münbadılələri aparmalarının təhsilə müşəbat nəticələrini təqdim etməyi tövsiyə etdi.

Gənclərin müasir dövrün tələblərinə uyğun yeni çağırış və hədəflərə doğru bilik və bacarıqlarla yiyəlanmasının xüsusü əhəmiyyət dəsidigini qeyd edən millət vəkili Etibar Əliyev gənc müəllimlərinə üzərinə düşə bilən vəzifələri sadalayıb. Cəmiyyətdə gənclərin aparıcı qüvvə olduğunu bildirən millət vəkili gənc müəllimlərinin beynəlxalq və regional integrasiya sahəsində əməkdaşlıq, təcrübə və informasiya münbadılələri aparmalarının təhsilə müşəbat nəticələrini təqdim etməyi tövsiyə etdi.

Gənclərin müasir dövrün tələblərinə uyğun yeni çağırış və hədəflərə doğru bilik və bacarıqlarla yiyəlanmasının xüsusü əhəmiyyət dəsidigini qeyd edən millət vəkili Etibar Əliyev gənc müəllimlərinə üzərinə düşə bilən vəzifələri sadalayıb. Cəmiyyətdə gənclərin aparıcı qüvvə olduğunu bildirən millət vəkili gənc müəllimlərinin beynəlxalq və regional integrasiya sahəsində əməkdaşlıq, təcrübə və informasiya münbadılələri aparmalarının təhsilə müşəbat nəticələrini təqdim etməyi tövsiyə etdi.

Gənclərin müasir dövrün tələblərinə uyğun yeni çağırış və hədəflərə doğru bilik və bacarıqlarla yiyəlanmasının xüsusü əhəmiyyət dəsidigini qeyd edən millət vəkili Etibar Əliyev gənc müəllimlərinə üzərinə düşə bilən vəzifələri sadalayıb. Cəmiyyətdə gənclərin aparıcı qüvvə olduğunu bildirən millət vəkili gənc müəllimlərinin beynəlxalq və regional integrasiya sahəsində əməkdaşlıq, təcrübə və informasiya münbadılələri aparmalarının təhsilə müşəbat nəticələrini təqdim etməyi tövsiyə etdi.

Gənclərin müasir dövrün tələblərinə uyğun yeni çağırış və hədəflərə doğru bilik və bacarıqlarla yiyəlanmasının xüsusü əhəmiyyət dəsidigini qeyd edən millət vəkili Etibar Əliyev gənc müəllimlərinə üzərinə düşə bilən vəzifələri sadalayıb. Cəmiyyətdə gənclərin aparıcı qüvvə olduğunu bildirən millət vəkili gənc müəllimlərinin beynəlxalq və regional integrasiya sahəsində əməkdaşlıq, təcrübə və informasiya münbadılələri aparmalarının təhsilə müşəbat nəticələrini təqdim etməyi tövsiyə etdi.

Gən

# Yeni dərs ilində: ənənəvi, yoxsa virtual?

## Məsələ ilə bağlı ictimai rəy öyrənilir

➡ Əvvəli səh.1

Ruhiyə DAŞSALAHLİ

Beynəlxalq təşkilatların tövsiyələrinə, ayrı-ayrı dövlətlərin, həmcinin qısa müddədə ölkəmizin əldə etdiyi təcrübəyə əsaslanaraq təkliflər hazırlanıb. Həmin təkliflərlə Elm və Təhsil Komitesinin üzvləri de tanışdır. Belə bir araşdırmanın hazırlanması və icimaiyyətin müzakirosına təqdim ediləsi Təhsil Nazirliyinin prosesə məsuliyətə yanaşmasının göstəricisidir.

Komitə sədri Təhsil Nazirliyinin pandemiyanın mənfi təsirini azaltmaq məqsədi ilə həyata keçirdiyi tədbirlərə diqqət çəkib: "Bildiyiniz kimi, martın 11-dən ölkəmizdə bütün təhsil pilla və sahiyyələri üzrə onlayn dərsler təşkil edilib. Ayrı-ayrı platformalar üzərindən distant təhsilin təşkilinə görə Azərbaycan dünyadakı 3-4 dövlətdən biri oldu. Bu da Təhsil Nazirliyinin baş verənlərə düzgün yanaşmasının nöticəsidir".

Bu sahədə Təhsil Nazirliyinin hazırlıq plan və təşəbbüslerini yüksək qiymətləndirən B.Əliyev pandemiyanın vaxtında nəzarətə götürülməsi baxımından da ölkəmizin qabaqcıl ölkələr sırasında olduğunu vurgulayıb: "Ölkə Prezidenti İlham Əliyevin fərman və sərəncamlarından iżli gelen məsələlərin həlli ölkədə sanitər-epidemioloji şəraitin nəzərdə saxlanılması, virusun geniş yayılmasının qarşısının alınması və bu istiqamətdə tibbi imkanların genişləndirilməsi ilə nöticələndi. Bu gün Azərbaycanda vəziyyət bir çox inkişaf etmiş ölkələrlə müqayisədə daha yaxşıdır. Bu da gələcəklə bağlı nikbin olmağa əsas verir".

B.Əliyevin fikrincə, təhsildə qarışq modeldən istifadə edərək tədris prosesini səmərəli şəkildə qurmaq mümkündür: "Mənim fikrimcə, məktəbəhəzriqliq qrupları və ibtidai siniflərdə sağırdların müəllimlə ünsiyyəti zəruridır. Yuxarı siniflərdə onlayn dərs keçilə, fasilələrlə ənənəvi dərs formataindən istifadə edilə bilər. Hesab edirəm ki, kütüvə toplamalara yol vermədən məktəb rəhbərleri öz işini uğurla qura və prosesi idarə edə bilərlər".

Təhsilin hansı formatda təşkilində asılı olmayaq, Komitə sədri 2 prinsipin əsası götürülməli olduğunu deyir: "Birinci, elmi və tibbi cəhətdən əsaslıdır. Birinci, əlavə tədbirlərin həyata keçirilməsi, yəni sanitər-gigiyenik norma və qaydalara əməl edilməsidir. Orta təhsil pilləsində təhsilalanlar və təhsilverənlər 1.969.673 nəfərdir. Valideynləri, ümumiyyətə, ailələri nəzərə alanda təqribən 5 milyon yaxın insanın sağlamlığından səhəbet gedir. Aparılan maarifləndirmə işinin və sort karantin rejiminin tətbiqi nöticəsi olaraq insanların üçün əlavə tədbirlərin həyata keçirilməsi, yəni sanitər-gigiyenik norma və qaydalara əməl edilməsidir".

Ancəq bunun üçün də görülməli bəzi işlər var. Məsafədən təhsilin reallaşmasında mövcud olan əngollərdən biri də vətəndaşların sürətli və keyfiyyətli internetlə təminatdır: "Bu sahədəki problem aidiyiyətli dövlət qurumu tərəfindən qısa zamanda aradan qaldırılmışdır və ölkənin bütün ərazisində keyfiyyətli internetlə təmin olunmalıdır".

**"Müzakirə olunan fikirlər ümumiləşdirilərək tədrislə bağlı qərar veriləcək"**

Müxtəlif fikirlərin müzakirə olunduğu videokonfransı yüksək dəyərləndirən Komitə üzvü, deputat Aqipa Naxçıvanlı görüsədə çox faydalı fikir mübadiləsi aparıldılarını deyib: "İclasda dərslərin sentyabrın 15-də başlanması, distant formada dərslərin keçirilməsi, dərs saatlarının azaldılması, dərslərin hətta 30 dəqiqəyə endirilməsi kimini müxtəlif təkliflər səsləndi. Mən isə ənənəvi olaraq dərslərin sentyabrın 15-də başlamasını o qədər da məqbul hesab etmirəm. Bu məsələdə tələsmək lazımdır. Çünkü nə qədər viruse yoluxma halları tam azalmayıb və aradan qalxmayıb, dərslerin başlanması risklidir. İnsanların sağlamlığı hər şeydən üstündür. Çünkü cənab Prezidentin bu məsələdə yürütdüyü siyasetin ana xəttini insanların sağlamlığı təşkil edir".

Onun sözlərinə görə, yekun da elə müzakirələr uyğun olacaq: "Hesab edirəm ki, iclasda müzakirə olunan fikirlər ümumiləşdirilərək tədrislə bağlı qərar veriləcək". A.Naxçıvanlının təklifi budur ki, indiki mərhələdə, sadəcə birinci sınıf şagirdləri məktəblərdə dərs keçsin: "Çünkü birinci sınıfda oxuyanlar müəllimlə birbaşa temasda olub, məktəb həyatına adaptasiya olunmalıdır. Birinci sınıfların da məktəbə getməsi xüsusi qaydalar əsasında heyata keçirilməlidir. Təklif edirəm ki, birinci sınıf uşaqları kiçik qrup halında valideynlərin birgə iştirakı ilə dərs keçməlidir. Ona görə də birinci sınıfda oxuyan şagirdlərin işleyən valideynlərinə həftədə iki gün icazə verilməlidir ki, onlar uşaqları ilə dərslərə getsin. Çünkü birinci sınıf uşağı ona verilecek programı mənimseməkdə çətinlik çəkəcək".

A.Naxçıvanlının dağ kəndində təhsil alan ölkə məktəblisi ilə Bakının şagird sixlığı müşahidə olunan məktəblərdən təhsil alan sağırdlar üçün ayrı-ayrı təkliflər var: "Dağ kəndində oxuyan, koronavirusun hətta sorağı belə gedib çatmamış bölgələrimizdə məktəbin ənənəvi qaydada açılması üçün hər hansı engel yoxdur".

Bu cür istisnalarla, deputat distant təhsilin davam etdirilməsi tərəfdarlıdır: "Yuxarı siniflərdə isə distant təhsil davam etdirilməlidir. Artı onarda müəyyən verdisişler yaranıb. Ali təhsil ocaqlarında bu məsələdə ciddi bir problem ola bilmez. Tələbələr müəllim və dekanlarının verdiyi tapşırıqları sərbəst yerinə yerləşir, onlayn formada cavablandırma bilərlər".

Ancəq bunun üçün də görülməli bəzi işlər var. Məsafədən təhsilin reallaşmasında mövcud olan əngollərdən biri də vətəndaşların sürətli və keyfiyyətli internetlə təminatdır: "Bu sahədəki problem aidiyiyətli dövlət qurumu tərəfindən qısa zamanda aradan qaldırılmışdır və ölkənin bütün ərazisində keyfiyyətli internetlə təmin olunmalıdır".

**"Vacib amil uşağın təhlükəsizliyi və sağlamlığıdır"**

Deputat Şahin Seyidzadə Təhsil nazirinin üçün müvafiq qanunvericilik bazası təmİN edilir: "Təhsil Nazirliyində aparılan işlərdən görünür ki, qurum bütün sənərilərə hazırlıqlıdır. Hesab edirəm ki, bu prosesdən uğurla çıxmış, daha sürətli normal həyata qayıtmağımız üçün Operativ Qərargahın tövsiyələrinə əməl edilməlidir. Yalnız bu halda görülən tədbirlər nöticə verəcək. Əksinə, tövsiyələrə əməl olunmasa, məktəblərin qısa müddət ərzində açılması mümkün olmayacaq".



Ş. Seyidzadənin fikrincə, yeni tədris ilinə hazırlıqlı bağlı müxtəlif təkliflər yanaşır. C.Məmmədov növbəti tədris ilinde məktəblərdə canlı dərslərlə yanaşır, onlayn dərslərə aperiləcəkini bildirir.

C.Məmmədov konfransda təklif edib ki, səri zonalarda - virusun az yayıldığı yerlərdə uşaqlar məktəbə gəlsin. Amma infeksiyanın tüyən etdiyi yerlərdə məktəbləri açmaq olmaz.

**Konfrans hamını vahid düşüncə ətrafında birləşdirdi**

Deputat Anar İsgəndərli bildirib ki, təhsilin: "Elm və Təhsil Komitesi ilə Təhsil Nazirliyinin birgə konfransı aktuallığı ilə diqqəti cəlb edən bir hadisəyə həsr olunmuşdu. Konfrans "Pandemiya dövründə təhsil necə olmalıdır?" sənalına cəvab axattardı. Təhsil İnstitutu problemlə şəraitdə təhsilin yol xəritəsini verdi. Mütəxəssisler tərəfindən hazırlanmış yol, təhsil xəritəsidir. Bu ssenari ilə bağlı məmən və milət vəkilərinin hər birini öz tövsiyələri vardi. Təhsilin nəzirinin diqqətine çatdırıldığın məsələlərdən biri ailələrin böyük əksəriyyətinin problemdir. Uşağı bağçaya getməyə valideyn işə gəde bilmir. Yaxud, Bakı Dövlət Universitetinin tarix fakültəsində 10 kafedra var, hər kafedrann 3-5 magistri. Olmazmı ki, hər kafedra sosial məsəfəni gözləməklə dərsləri əyani qaydada keçsin. Belə faktlar çoxdur".

A.İsgəndərliin sözlerine görə, "Təhsilin təhsili bağlı problem tek Azərbaycanın deyil, dölyanın problemidir. Bu gün bizi düşünürən sual budur: Necə edək ki, bənələdən az itki ilə çıxaq. Təhsildə problemi necə həll edək? Mənə, konfrans hamımızı vahid bir düşüncəyə gətirib çıxardı. Hər kes öz müləhizəsini söylədi. Hər keşin təklifi ümumi təkliflərlə üst-üst qoyuldu. "Dərs nə vaxt başlansın?" sənalının cavabına gəlinçə, bu, COVID-19 infeksiyası ilə birbaşa bağlıdır. Belə ki, yoluxma azalırsa dərslər başlaya bilər".

A.İsgəndərli de ənənəvi dərsi başqa heç bir formatın əvəz edə bilməyəcəyinə inanır. Ancəq məcəriyyətlərin də nəzərə alınması şərtlidir: "Öyrəşdiyimiz dərs müəllimin şagirdin barmaqlarından tutub hərf yazmağı öyrətməyidir. Ancəq qısa müddətə də olsa, ola biler əsas dərs onlayn formatda keçiriləcək". Maraqlı olduğu qədər də əhəmiyyətli idi".

C.Məmmədovun fikrincə, tədrisde nəzərdə tutulan hər formatın özünməxsus çətinlikləri var: "Təhsil Nazirliyində hazırlanan təkliflər görə tədrisin 2 formatda həyata keçirilməsi nəzərdə tutulub. Məktəbdə canlı dərslər yanaşır, tədrisin onlayn aparılması da müzakirə olunur. Qarışıq model xüsusi təcrübə biliklərin, praktik fənlərin keçilmesində xüsusi əhəmiyyət daşıyır. Sadəcə onlaysın dərs keçirilməsi hamı üçün eyni seviyyədə rahat, asan olmadığı kimi canlı dərslər də təhlükədir. Ona görə də həftədə bir neçə dəfə məktəbdə dərslərin keçiriləcək məsələdən istirak etmək məmkündür".

**Onlayn dərs canlı dərsləri əvəz edə bilməz**

Müzakirələri izləyən və prosesə fəal qoşulan professor Hikmet Əlizadə onlayn dərs formatının effektivliyinə şübhə ilə bacırı: "Dərslərin onlayn formatda aparılması nəzərdən tutulmur. Fikrime, onlayn formatda canlı dərslər əvəz edə bilməz. Lakin sağlamlıq üçün təhlükə yaranıbsa, ilk növbədə, onu düşünməliyik. İndiki şəraitdə məktəblərin normal fəaliyyətini temin edə bilmərkəsə, buna tədricən nail olmalyıq. Odur ki,

Təhsil İnstitutunda hazırlanmış tövsiyələrin mövcud şəraiti düzgün qiymətləndirildiyi və doğru yol təklif etdiyi düşünürəm.

**Onlayn dərs ən optimal yoldur**

Bakı şəhəri İlqar Əliyev adına 96 nömrəli tam orta məktəbin müəllimi, "İstedadlı şagird üçün istedadlı müəllim" müsabiqəsinin qalibi, Əməkdar müəllim Sevda Əsgəri isə ekşinə, onlayn dərs tərafadır: "Artıq onlayn dərslərə tamamilə uyğunlaşmış. "Zoom" programı üzərindən keyfiyyətli dərs qurmaq mümkündür. Ənənəvi dərslərdən heç nə ilə geri qalmır. Fikrime, indiki şəraitdə onlayn dərs formatı en optimal yoldur. Növbəti tədris ilində dərslərə onlayn davam etməyimizin gərəkləyini düşünürəm. Ən əsası ona görə ki, qaydalara əməl etsek, özümüzü və uşaqlarımızı qoruyaq, bu bələdan daha tez canımız qurtarar".

**Uşaqlarımın təhsili önəmlidir, ancəq sağlamlılıq daha vacibdir**

Dərslərin nə vaxt başlayacağı valideynlərin de diqqət mərkəzindədir. 31 nömrəli tam orta məktəbin VII sinif şagirdi Atilla Babazadə və Fizika, Riyaziyyat və İnfomatika təməyüllü liseyin X sinif şagirdi Selcan Babazadənin valideyni Yusif Baba da narahatdır: "Bir valideyn kimi övladının təhsilində yaranan problem məni ciddi narahat edir. Ancəq uşaqlarımın sağlamlığı daha önemlidir".

Y.Baba Təhsil Nazirliyinin pandemiyanın mümkünləşdirən problemlərinə qarşı tədbirlərini yüksək qiymətləndirib: "Qısa müddət orzində təhsilin fasılısizliyi və davamlılığı təmin edildi. Teledərsər təşkil edildi və yüksək peşəkarlıq malik müəllimlər yanraňmaqla boşluğun doldurdur".

Valadəyin fikrincə, Təhsil Nazirliyinin eletron portalında, "Facebook", "Youtube" kimi sosial şəbəkələrdə dərslərin yerləşdirilməsi, ümumiyyətə, "Virtual məktəb" layihəsi, görüntülü və audio dərslərin keçirilməsi, teledərsər təşkil edildi və yüksək peşəkarlıq malik müəllimlər yanraňmaqla boşluğun doldurdur".

Ancaq Yusif Baba məktəbədən verilən təhsilin insanın həyatındakı roluna da diqqət çəkib: "Keçən tədris ilində yaşanan problemlərin həlli yolu təkcə bir valideyn kimi deyil, eyni zamanda cəmiyyətminim bir faradı, ölkəmizin bir vətəndəsi kimi de bizi düşündürür. Çünkü peşəkarlığın, biliyin, səvadın, intellektin əsası məhz məktəblərdə qoymuşluq üçün məktəbədən verilən təhsil insanın həyatında həllədici rol oynayır".

Yeni tədris ili ilə bağlı müzakirələri diqqətə izleyən Yusif Baba hesab edir ki, hazırda dərslərin onlayn olması daha məqədənəyən.

# Müəllimlərin işə qəbulu müsabiqəsində yüksək nəticə göstərənlər

Azərbaycan dili və ədəbiyyat fənni üzrə



Biologiya fənni üzrə



Fizika fənni üzrə



Fransız dili üzrə





# “Hibrid təhsil” və “hibrid məktəb”

➡ Əvvəli səh.1

Ruhiyə DƏŞSALAHLİ

Bu ssenari dərslərin bəzilərinin onlayn, bəzilərinin sınıf otağında keçirilməsini nəzərdə tutur. İkinci variantda məktəbler xüsusi şərtlər və differensial yanaşma tətbiq edilməklə mərhələli şəkildə açılır. Fənlərin bir qismi sınıf otağında, digər qismi isə məsaflədən tədris olunur. Elə həssas qruplar var ki, onlara müyyəyən məzmunu onlayn və ya məsaflədən mənimseməmek asan olmayıcaq. Bu halda, məktəb günlərinin sayı azaldımlaqla həmin qrupları məktəbə davet etmək və diqqəti fənlərə yönəltmək olar.

Nəzərə almalyıq ki, bize tanış olmayan bir vəziyyətdən çıxış yolu axtarırıq. Hazırda aidiyəti hədəf qrupların mövcud şəraitə, vəziyyətə uyğun bilik və kompetensiyalarını formalasdırmaq mərhələsindəyik. Texnologiyadan istifadə bacarığı, analitik düşünmə qabiliyyəti, çəvik qoravarma, mürəkkəb problemləri həll etmə kimi bacarıqların ažlığı ilə qarşı-qarşıyayıq. Bu çətinlikləri görür, təhlil edir, düzgün qiymətləndirməyə çalışırıq. Bir çox ölkələrdə ek-sor mövzular onlayn tədris olunursa, bizim cəmiyyət, təhsilveren və təhsilşəhərlərimiz buna tam hazır deyil. Ona görə də epidemioloji vəziyyətdən asılı olaraq bəzi məktəblərdə hibrid variantı çıxış yolu kimi düşüñürük. Bu variant canlı ünsiyyətdən xüsusi oləməniyyət kəsb etdiyi məqamlarda dövriyyəyə girecək. Məsələn, aşağı sınıflarla bu variantın tətbiqi mümkündür. Qeyd edim ki, hibrid variantın üzərində bir çox ölkələr dayanıb. Bu özü də bir çox formallarda tətbiq edilə bilər. “Hibrid təhsil” və “hibrid məktəb” anlayışları üzerinde dayandığımız on optimall variantlardır. Ola bilər, bir məktəbdə bəzi sınıflar onlayn, bəzi sınıflar üz-üzə dərs keçər. Ola da bilər ki, bir sınıfda həm onlayn, həm də üz-üzə dərslərə üstünlük veriler. Vurğulamaq isteyirəm ki, deyişən şəraitə uyğun çəvik qərarlar ala biləməliyik. Yoluxmanın artım dinamikasından asılı olaraq tam və ya qismən məsafləndən, yaxud da üz-üzə dərslərə keçid qərarının verilməsi mümkündür. Hesab edirik ki, növbəti tədris ilində biz buna hazır olmalyıq. Təhsil sisteminin qarşısında duran əsas vəfizə epidemioloji vəziyyətdən və təhsilin formasından asılı olmayıraq, insanların təhsil almaq hüququnu tömən etməkdir. Unutmayın ki, təqdim etdiyimiz təkliflər hələ qərar deyil, müzakirə mərhələsindədir. Biz hazırlı vəziyyətdə bütün mümkün variantları, ssenariləri əhatə etməyə çalışmışıq.

- *Şagirdlərin sayını azaltmaq və ayrı-ayrı şagirdlərin fərqli günlərdə məktəbə çağırılması fikri xüsusi olub...*

- Bu ondan ötürüdür ki, məktəbdə və sınıfda dərs zamanı pandemiya şəraitində tələb olunan məsaflə qorunsun. Sınıfdə şagirdlərin sayı nə qədər çox olarsa, məsaflə saxlamaq da bir o qədər çətinləşir. Böyük şəhərlərdə şagirdlərin sayının çox olduğunu nəzərə alır, onların sayını azaltmaq variantlarını gözdən keçiririk. Qərarların çoxu vəziyyətə uyğun olaraq, yəni yoluxma səviyyəsi və məktəbin şəraitə nəzərə alınaraq verilməlidir. Bizim hazırladığımız tövsiyələrin yerlərdə necə yerinə yetirilməsi məktəblərdə müyyəyen ediləcək. Əslində, pandemiya bir imkan kimi baxsaq görərək ki, bu böhran məktəblərimizdə muxtarıyyət qabiliyyətini formalasdırıq. Yəni məktəb rəhbərləri artıq yerli vəziyyəti analiz

## Təhsil İnstitutu təkliflərini ictimai müzakirəyə çıxarıb



gedib-gəlməsinə diqqət göstərdiyi qədər önem verəcəyinə inanırıq.

- *Yeni dərs ilində müəllimləri və şagirdləri nə gözləyir?*

- Tədrisin məsaflədən təşkilinə qərar veriləcək, müəllimlərin üzərinə yaz aylarında fərqli olaraq da bir çox yüksək dəstək. Bir çox ailələrde məsaflədən təhsil çətin ola bilər. Belə ki, bəzi ailələrdə yüksək sayı çox, texnoloji avadanlıq azdır. Bəzi ailələrdə internetə çıxış ümumiyyətlə yoxdur. Bu və digər problemlər uşaqların təhsildən uzaqlaşmasına səbəb olmamalıdır. Komüntəri və ya

olunub. Ancaq say etibarilə an çox təsirə məruz qalan əhalinin təhsil pilləsində cəmləşdirdiyindən əsas çəki ümumi təhsilin payına düşür. Şagirdlər və onların ailələrini nəzərə alsaq, təkliflərimizlə bağlı ölütdürümüz ismaric hər bir ailəyə addır.

- *Ümumi təhsil insanın əsas bilikləri qazandığı, vacib bacarıqlarının formalasdığı təhsil pilləsidir. Ancaq peşənin, sənətin bazarının öyrədən peşə təhsil müəssisələrinin də pandemiya dövründə fəaliyyəti ümumtəhsil müəssisələrinin işi qədər önəmlidir. Xüsusi*

edirəm ki, peşə təhsilində prosesi idarə etmək daha rahatdır, çünkü işlədiyimiz hədəf qrup yaşa daha böyükdür.

- *Məktəb açılsun, açılmasının müzakirələri artıq nə vaxt açılacağı sualları ilə əvvəl olunub. Azərbaycanda məktəb nə vaxt başlayacaq?*

- Ümumi təhsil pilləsində məktəblərin açılması ənənəvi vaxtda - sentyabrın 15-də ola bilər. Bunun gecikdirilməsinə ehtiyac olacağının düşünülmürük. Ehtiyac məktəbə hazırlıq qruplarında yaranı bilər ki, bu qruplarda da tədrisin təşkili məsələləri hazırlı hərəkət olunur.

- *İcmə osaslı məktəbə qədər qruplar da fəaliyyətə gec başlayacaq, yoxsa onların məktəblərə calbi, ümumiyyətlə, nəzərdə tutulmur?*

- Əksinə, həmin qruplarda uşaqların sayı 15 nəfərdən çox olmadığı, məktəbdə yatmadıqları və yemədikləri üçün fəaliyyətində problem görür.

- *Cox maraqlıdır, təkliflər hazırlanarkən nəyə istinad olunub?*

- Bir daha vurğulamaq isteyirəm ki, çox mürakkeb bir şəraitdəyik. Hətta mühərbi vəziyyətdə belə sağlamlıq-məhsulimiz-təhlükəsizliyimiz üçbucagi arasında qalmamışdıq. Bize aydın olmayan bir situasiya ilə qarşı-qarşıyayıq. “Bu şəraitdə təhsili necə bərpa edə bilərik”

suallına cavab axtararkən ilk növbədə yerli epidemioloji vəziyyəti nəzərə alaraq, beynəlxalq təşkilatlara istinad etdik.

**■ Birinci təklifimiz odur ki, tədris məsaflədən təşkil olunsun. Məktəbdə həyata keçirilən bütün proses onlayn qaydada və ya məsaflədən aparılın. İkinci təklifimiz isə hibrid, yəni qarşıq variantdır. Bu ssenari dərslərin bəzilərinin onlayn, bəzilərinin sınıf otágında keçirilməsini nəzərdə tutur. İkinci variantda məktəblər xüsusi şərtlər və differensial yanaşma tətbiq edilməklə mərhələli şəkildə açılır.**

**■ Böli, tövsiyələrimizdə, çıxışlarımızda vurğulanır ki, şagird sayı 20-dən çox olan sınıflar yarımqruplara bölünməli, bundan sonra yarımqruplara idarə olunmalıdır. Bir yarımqrup bu gün, digər yarımqrup başqa gün və ya eyni günlərdə müxtəlif saatlarda məktəbə gələ bilər. Sosial məsaflə saxlanılması üçün bu, çox önəmlidir.**

**■ Verilən tövsiyələr uğurlu, ya da uğursuz təcrübə deyil, sadəcə tövsiyələrdir. Daxili resurslarımız hesabına aparılan araşdırmlardan əlavə, bu və bu kimi mütəmadi işlədiyimiz beynəlxalq təşkilatların araşdırmlarına, tövsiyələrinə istinad etdik.**

**Xüsusiət BMT-nin Uşaq Fonu (UNICEF), BMT-nin Elm, Təhsil və Mədəniyyət üzrə Təşkilatı (UNESCO), İqtisadi Əməkdaşlıq və İnkıraf Təşkilatı (OECD) və digər qurumların tövsiyələrini nəzərə almağa çalışdıq.**

**■ Təbii ki, biz də beynəlxalq təşkilatların geniş araşdırmlarla əsaslanan tövsiyələrinə, yerlərdən aldığımız rəylərə - Virtual Məktəb platformasının istifadəçisi olan müəllim və şagirdlərdən, yerli təhsili idarəetmə orqanlarından gələn təkliflərə əsaslandıq. Tədris ilinin sonuna qədər gələn həmin məlumatların yay ayları ərzində təhlili əsasında gəldiyimiz ortaq məxrəc bu gün Təhsil İnstitutunun təklifləri şəkildə ortaya çıxbı.**

interneti olmayan ailə olsa da, televizoru olmayan ailəyə rast gelmedi. Mülliim teledərsden sonra şagirdləri ilə maraqlanmalıdır. Ünsiyyətin bir formasını təpib dərsi izleyib-izləmədiyini, izlədişə mənimzəyib-mənimsemədiyini öyrənməlidir.

- *Təkliflərinizin problemi və ondan çıxış yollarını tamamilə əhatə etdiyi düşünürsünüz?*

- Çəhənmişik ki, “Təhsil haqqında” Qanuna əsasən təhsilin bütün pillə və səviyyələrini əhatə edək. Məqalədə məktəbə qədər təhsildən ali təhsilə qədər bütün pillələr əhatə

sən, əsas hissəsi təcrlübədən ibarət olan bu təhsil pilləsindən peşə təhsili müəssisələrinin öz işini növbəti tədris ilində hansı şəkildə quracaq maraq və narahatlıq doğurur. Peşə öyrənmək istəyənlər bunu virtual qaydada eləməddə o qədər də maraqlı deyillər.

- Təsviylərimizdə peşə təhsili də öz əksini tapıb. Bu təhsil pilləsində də hibrid varianti təklif edirik.

Nəzəriyyəni məsaflən, yəni Virtual Məktəb və teledərsər vasitəsilə, təcrübə hissəsini isə müvafiq şərtlərə əməl etməklə üz-üzə məşğələlər vasitəsilə təşkil edə bilərik. Hesab

lən təkliflərə əsaslandıq. Tədris ilinin sonuna qədər gelən həmin məlumatların yay ayları ərzində təhlili əsasında gəldiyimiz ortaq məxrəc bu gün Təhsil İnstitutunun təklifləri şəkildə ortaya çıxbı.

- *Özünüz da qeyd etdiyin kimi, beynəlxalq təşkilatlar yaxşı-pis təcrübə deyil, sadəcə tövsiyələr ortaya qoyub. Bəs, istinad etdiyiniz təcrübə necə, varmı?*

- Əlbəttə ki, iqtisadi cəhdətdə inkişaf etmiş və iqtisadi göstəriciləri bize yaxın ölkələrin təcrübəsinə nəzər yetirdik. Qeyd etməliyəm ki, pandemiya şəraitində bütün ölkələr təhsilli bağlı eyni çətinlikləri yaşadı və hazırda da yaşamaqdadır. Demək olar ki, hər ölkə eyni mərhələlərdən keçir. Hamının birdən-bira üzərələdiyi bu problemdən çıxış yolu tapmaq həc bir ölkə üçün asan deyil. Bir mənənəli olan odur ki, bu problem təhsildən çəvik qərarlar tələb edir, çünkü vəziyyət nəinki günbegün, hətta saat-basat deyisir. Bu risk nəzərə alınmalıdır. Yəni, yeni tədris ilində təhsil məsəsələrinin fealiyyətinin bərpası üçün gələnlərin təhlükələrə bərabər olmaqda qala bilərik. Çəvik təhsil üçün nə etməliyik, yaxud ne edə bilərik və necə edə bilərik deyə axtarışlar aparıdık, müxtəlif ölkələrin ister uğurlu, isterse də uğursuz təcrübələrini təhlil etdik. Notice ondan ibarətdir ki, bu şəraitdə ən yaxşı və texnologiyaların verdiyi imkanlardan yararlanmaqda.

- *Müəllim və şagirdlərin fikri nədir? Onlar hansı dərs formatını istəyir?*

- Beynəlxalq təşkilatların aparıldığı sorğularда müəllimlərin, şagirdlərin rəyi sorulub. Maraqlıdır ki, onlar onlayn dersinə əleyhina deyil. Bezi araşdırmlarda şagirdlərin müəllimlərinin yaxşı olmasına daha ənənəli olduğunu qənaətfindərlər. Son tədqiqatlarında da görünür ki, şagirdlər üçün mühitin və formatın elə də ənənəyi yoxdur, onlar üçün əsas müəllimlərdir.

- *Artıq bir neçə gündür müzakirələr davam edir. Səslənən iradalarla bağlı nə düşüñürsünüz? Haqlı iradalarını?*

- Haqlı, ya da haqsız irad olmur. Bütün hallarda iradları nəzərə alırıq. Səslənən fikirlər biza də bəllidir və yeni fikirlər deyil. Hər birimiz bu cəmiyyətdə yaşayırıq, bizim də övladlarımız var. Ancaq həmin iradaların qarşılığında nə təklif edilir? Elə bir təklif varmı ki, onu reallaşdırmaqla uşaqların sağlamlıqlarını təhlükə altına qoymadan təhsil almaq hüququnu da bərpa edə bilək? Bəzən təhsil icimaiyyətindən məhz belə təkliflər gələyirik.

- *Bəs, iradalar arasında diqqətinizi çəkən fikir oldumu?*

- Fikirlər arasında neqativ rəylər deyil. Rəylərin əksəriyyəti birtərəflədir. Rəylərdə hətta onlayn dərs istəmədiyini, uşaqlarının heç nə öyrənmədiyini deyənlər belə rast gəlmək olar. Maraqlıdır, “övladınızın sağlam olmasını isteyirsiniz, yoxsa təhsil almamasını?” - səlinə kim hanım cavabı verir? Bu səlin cavabı kimdəsə varmı? Axi seçmək mümkün deyil. Buz bu çətin şəraitdə sağlamlılıq təhlükəyə atmadan təhsil vermək hüququnu tömən etməliyik. Buz qızıl ortamı təklif etdik. Bu, bir çox ölkələrin de tətbiq yoldur.

- *Pandemiyanın sonrakı təhsilli bağlı nə düşüñürsünüz?*

- İnanram ki, vəziyyət düzələcək. Alışdığımız heyata qayıdaqacıq. Lakin eminəm ki, o zaman bilik və bacarıqlarımız əvvəlkindən daha yaxşı olacaq.

**D**ünyanı bütümüş COVID-19, demək olar ki, çox qisa vaxt ərzində bir milyarddan çox tələbə gənci ali təhsilden kənardan qoydu. Ayrı-ayrı ölkələr yalnız təhsil texnologiyaları vasitəsi ilə tədrisin fasiləsizliyini təmin edə bildi. Hazırda universitetlər növbəti dərs ili ərafinde özlərinin tədris və təlim sistemlərini yenidən qurmaq üçün səylər göstərirler. Yeni tədris ili dünyada universitetlərində necə başlayacaq - onlayn, yoxsa əvvəllər olduğu kimi, universitet divarları arasında? Əyani və distant təhsilin nisbəti necə olacaq? Növbəti yazımızda bütün bu suallara cavab tapmağa çalışdıq.

#### Ali məktəblər hibrid modeli üzrə təhsilə qayيدacılarsın

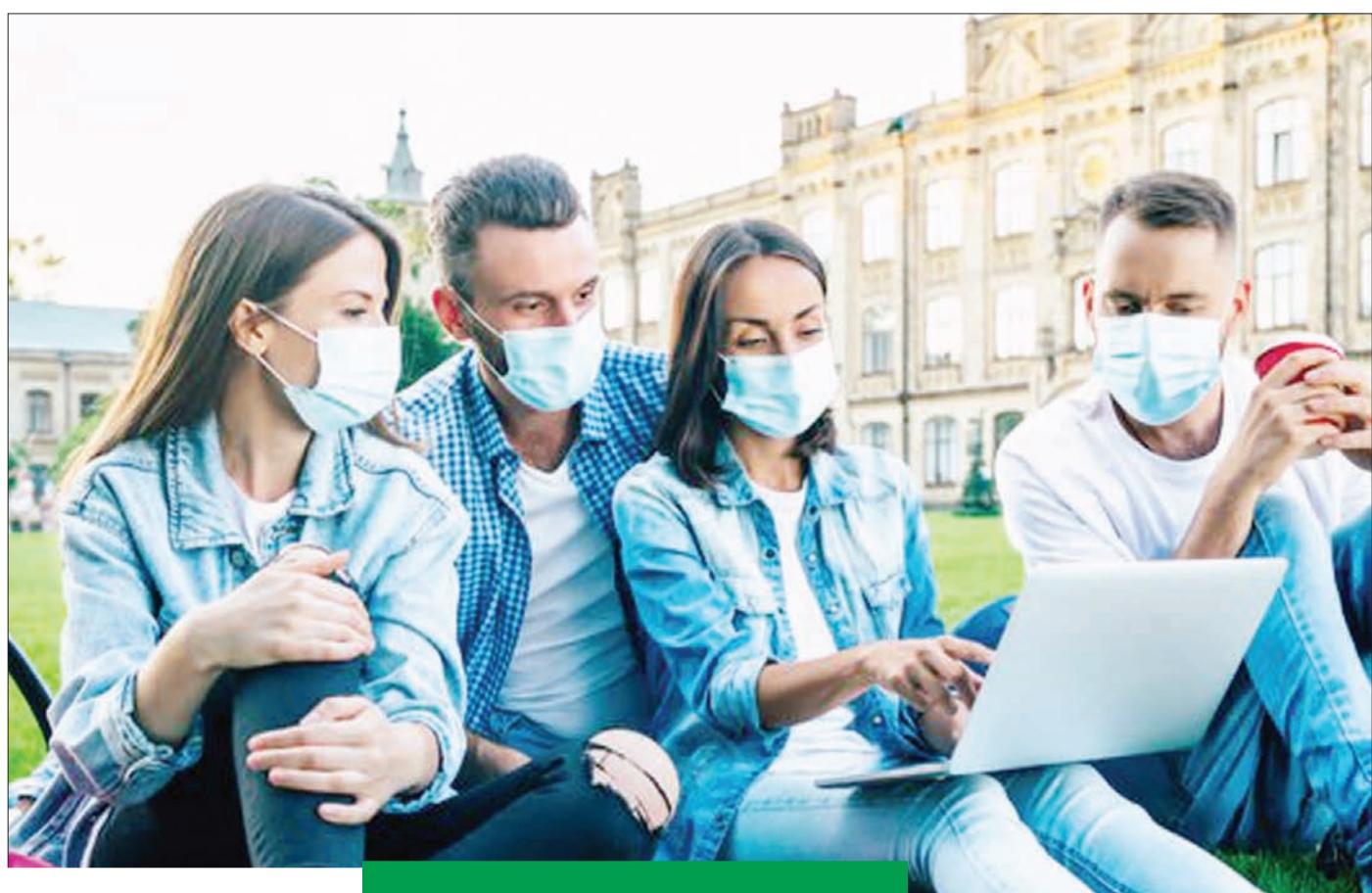
Türkəyin ali məktəbləri yeni tədris ilinə oktyabrın 1-dən başlayacaqlar ki, bu da planlaşdırılan bir neçə həftə gec baş verəcək. Ali məktəbə "qayıdış" hibrid modeli üzrə həyata keçiriləcək - təhsil müəssisələri müstəqil surətdə təlim forması barədə qərar verecək: fərdi şəkildə və ya uzadlıqda təhsil. Türkəyin Ali Təhsil Şurasının (YÖK) qərarında bildirilir: "Universitetlər 1 oktyabr 2020-ci ilən tədris prosesinə başlamaq təklif olunub. Universitetlər də müvafiq şuralar bölgələrdə epidemioloji situasiyaya uyğun olaraq tədris forması barədə qəbul edəcəklər".

Qərar Şəhiyyə Nazirliyi ile məsləhətşəhərlərden sonra qəbul edilib. Hibrid modeli her bir regionda pandemik vəziyyət maksimum dərcədə qiymətləndirilməklə seçilər. Universitetlər müstəqil olaraq təlim modelini seçmək təklif olunur: fərdi iştirak, uzadlıqda öyrənmə forması və ya qarışq.

Məktəblərdən fərqli olaraq, ali təhsil müəssisələri Türkəyə tədris prosesinin planlaşdırılması üzrə daha geniş imkanlara malikdirlər və təhsil müddətinin ümumi tələbləri əsasında təhsilin başlanğıcını və sonunu müstəqil müyyəyən edirlər.

li birleşdirən hibrid modelinin tətbiqinin mümkünüyünü nəzərdən keçirir, daha 10% isə distant təhsili seçir.

Ənənəvi təhsil formasına qayıtmayı planlaşdırıdən təhsil müəssisələrinin böyük hissəsi kiçik özel kolleclərdir. Bununla yanaşı, iri özəl və dövlət müəssisələrinin ekseriyeti hibrid təhsil forması təklif edirlər, öz tələbələrinin texniniñ yarısı üçün kampluслarı və auditoriyaları açacaqlar, lakin tədris əsasən distant şəkildə davam edəcək. ABŞ-in ən yaxşı ali məktəbi olan Harvard Universiteti öz tələbələrinin 40%-i üçün qapıları açmağı planlaşdırığı açıqlayıb. Universitetdə hesab edirlər ki, məhz bu qədər tələbəni pandemiya şəraitində sozial distansiya tələblərini nəzərə alaraq, öz ərazisində yerləşdirə bilər. Qarşidan gələn payız semestrində Harvardda üstünlük ilk dəfə ali təhsilə başlayan birinci kurs tələbələrinə verilecek, yazda, əksinə, onlar məsafədən oxuyaqlar, kampusa isə məzunları, eləcə də birinci semestrde onlayn kursların öhdəsindən gəle bilməyənləri bu-



## Ənənəvi, onlayn, ya hibrid...



Ali məktəblərdən fərqli olaraq, ümumi təhsil müəssisələrində tədris prosesi planlaşdırıldığından əvvəl başlanacağı: avqustun 31-dən tədris distant təhsil üzrə başlayacaq, təməməzənlu məktəb prosesi isə sentyabrın 21-də start götürəcək.

#### Ən yaxşı universitetlərin payız hazırlıqları

Amerika universitetlərinin yaradıq cənəsindən gələn yeni tədris ilində öz qapılalarını tələbələr üçün açmağı planlaşdırıdən, lakin auditoriyada iştirak edənlərin sayı əhəmiyyətli dərcədə azaldılacaq, onlar onlayn dərslərini davam etdirəcəklər.

Pandemiya ilə əlaqədar xüsusilə gəncələr arasında xəstələnənlərin sayı sürətdə artıraq davam edir ki, bu da universitetlərin COVID-19-a qədər adət etdikləri ənənəvi təhsilə necə və nə vaxt qayda biləcəyi ilə bağlı suallar yaradır.

"The Chronicle of Higher Education" portalının son məlumatlarına əsasən, ABŞ-in 1200-dən çox ali təhsil müəssisəsindən yalnız 53 faizi öz tələbələrinə universitet məşğələlərinə başlamaq imkanı verməyi planlaşdırır, 31% isə onlayn və fərdi təhsili

raxacaqlar. Harvardın verilən məlumatə görə, universitet ərazisində koronavirus xəsteliyi baş qaldırırsa, 250 nəfər üçün eyni zamanda karantin imkanı təmİN ediləcək.

Kaliforniyadakı Stanford Universitetinin prezidenti hələ iyunun əvvəlində elan edib ki, payız semestri sentyabrın 14-də adı dövründən bir həftə əvvəl başlayacaq və novembrın 20-dək davam edəcək. Bunun nəcə bas verəcəyi, hələ ki, məlum olmasa da, universitet artıq payızda birinci kurs tələbələrinin həyatının gözəlliklərini öyrənməyə, müəllim və tələbə yoldaşları ilə əlaqələr qurmağa başlamaq imkanını təmİN etməyə ümidi edir. "Universitet ərazisində dərsler keçilənən, dərslərin əksəriyyəti 2020-2021-ci tədris ilində onlayn keçəcək", - deyə Stanford rəhbərliyi bildirib.

Məlumatla əsasən növbəti ildə distant təhsil nüfuzlu universitetin tələbələri üçün əsas tədris forması olacaq. Massaçusets Texnologiya Institutu (MIT) xəbərdarlıq edib ki, sentyabrın 1-də başlayacaq payız semestrində ərazisini yalnız 4,5 min tələbənin gəlmesinə icazə verəcək. Prioritet hər hansı bir səbəbdən evdə öyrəne biləməyənlərə və gələcək məzunlara veriləcək. Yazda MIT birinci kurs

tələbələri üçün qapıları açmağı umid edir. "Payızda keçiriləcək kursların əksəriyyəti onlayn olacaq, kampus ərazisində olacaq şəxslər mümkün olduqca kiçik qruplarda əlavə məsləhət alacaqlar", - deyə universitet rəhbərliyi qeyd edir. Universitetin ya-taqxanalarında ümumi mətbəxlər bağlanacaq, lakin yeməkxanalarında və kafelərdə yemək üçün 40% endirim təklif olunacaq. Maraqlıdır ki, bu, MIT-in öz yetirmələrinə yegane güzəti deyil: təhsil formasından asılı olmayaq, təhsil haqlarının deyişmə-yəcəyini bildirən Harvardın fərqli olaraq, MIT qarşısında tədris ili üçün nəzərdə tutulan qiymət artımını ləğv edib, həmçinin bir səra digər kompensasiyalar təklif edib, o cümlədən hər bir tələbəyə 5 min dollar grant və ödenişli tedqiqat və ya digər işlərin növbəti tədris ilinin en azı bir semestr ərzində başa çatdırılmasına zəmanət verib.

ABŞ-in nüfuzlu dövlət universitetlərindən biri, Kaliforniya Berkli Universiteti (University of California at Berkeley) da hibrid model təklif edir, kampus dərsləri "arzuədənlər üçün" məhdud qruplarda keçiriləcək. "Tələbələrdən dərslərə getməyi və ya universitet ərazisində olmağı tələb etməyəcəklər, demək olar ki, bütün dərslər uzadıqdan əlçatan olacaq", - universitetdən məlumat verilib.

Yuxarıda təqdim olunan hibrid modelə tədrisi Nyu-Yorkda yerləşən özəl Kolumbiya Universiteti de təklif edir. "Kurslar müxtəlif formatlarda keçiriləcək, demək olar ki, onlayn təlim əsas seçimlərdən biri olacaq. Mümkün olduqca biz təlimi bərpa edəcəyik, biz texniki cəhətdən hər bir tələbənin sinifdə olub - olmamasından asılı olmayaraq, dərslərdə iştirak edə bilməsi üçün siniflər təchiz edirik", - deyə universitetdən qeyd edirlər. Plana əsasən, sentyabr ayında Kolumbiya Universiteti I və II kurs tələbələrinin yaşaması üçün əzəzisini açacaq, yaza isə yataqxanani III və IV kurs tələbələri tutacaqdır. Universitet bununa yanaşı,

## Dünya universitetləri yeni tədris ilinə necə başlayacaq?

Oruc MUSTAFAYEV

qeyd edir ki, bu plan tamamilə real vəziyyətdən asılı olacaq və yalnız o halda mümkündür ki, Nyu-Yorkda koronavirus məhdudiyyətlərinin aradan qaldırılmasının dörดüncü mərhələsi tətbiq edilsin.

Daha bir nüfuzlu ali məktəb - Yel Universiteti (Konnektikut ştatı) da qarşidan gələn payız semestri üçün hibrid modeli seçib. "Tələbələr yeni kampus ərazisindən qayida və "aşağı sıxlıq" şəraitində yaşaya bilsərə, de, əksər hallarda dərsler uzadlıqda təşkil olunacaq", - deyə universitetdən bildirilər.

ABŞ-da COVID-19 xəstəliyinə tutulanların sayının 3,7 milyonu ötdüyü bir şəraitdə bu cür yanışmanın rezonsans doğrudugu Cənubi Kaliforniya Universitetinin fəxri professoru Uilyam Tierney təsdiq edir. "Ənənəvi təlim prioritətdir, lakin pandemiya şəraitində onlayn təlim yanvar ayına qədər yeganə seçim olaraq qalır", - deyə eks-pert bildirib.

#### Zərurət yarandığı təqdirdə dərslər onlayn keçiləcək

"The Brussels Times" qəzetiin məlumatına əsasən, Belçika ali məktəbləri sentyabrın sonuncu ongönlüyündə fealiyyətə başlayacaq. Leven Universitetinin rektoru Sels Qeyd edib ki, hər şey əlkədə koronavirusun göstəricilərindən asılı olacaq. "Dərslərin başlanması universitet həyati, müəllimlər və tələbələr üçün yaxşı bir xəbədir. Universitet auditoriyaları yüksək səviyyədə tələbələrimizə dolacaq və bununla bağlı kampusda bir çox tədbirlər təşkil edə bilərik".

Söhbət təhsil müəssisələri tərəfindən pandemiya ilə əlaqədar təhlükəsizlik qaydalarına nə dərəcədə əməl olunacaq və praktikada necə tətbiq ediləcəyi məsələsi ilə bağlıdır. Belçikada tədris ilə koronavirus təhlükəsinə "sarı səviyyəsi" ilə başlayacaq. Sarı səviyyə o deməkdir ki, təhsil müəssisələri fealiyyətini davam etdirəcək, lakin tədris maksimum dərcədə tələbə şəhərciyinin ərazisində təşkil olunacaq. Bundan əlavə, zərurət yarandığı təqdirdə tədrisin onlayn təşkili nəzərdə tutulur.

#### Tədris uzaqdan təşkil olunacaq

İsrailin bir sıra ali təhsil müəssisələri kimi Tel-Əvviv Universitetindən əzəzisini qeyd edirlər. Plana əsasən, sentyabr ayında Kolumbiya Universiteti I və II kurs tələbələrinin yaşaması üçün əzəzisini açacaq, yaza isə yataqxanani III və IV kurs tələbələri tutacaqdır. Universitet bununa yanaşı,

da, tələbələrin fiziki iştirakını tələb edən laboratoriya işləri və digər məşğələlər Şəhiyyə Nazirliyinin göstərişlərinə əməl edilməklə adı rejimində həyata keçiriləcək. Ölkənin Yəhudİ Universiteti, Bar-İlan Universiteti və Negevə Ben-Qurion adına Universitet də analoji bəyanatlarla çıxış edib.

#### Distant təhsil qismən tətbiq olunacaq

Ölkənin ali təhsil müəssisələrində yeni tədris ilinə sentyabrın 1-də ciddi təhlükəsizlik tədbirlərinə əməl edilməklə başlanması planlaşdırılır. Litvanın Təhsil, Elm və idman naziri Algirdas Monkavičius universitetlərin birinci kurs tələbələrinə və professor-müəllim heyətinə tədris ilinə daha gec başlamağı da tövsiyə edib, çünki koronavirus infeksiyasına görə orta məktəblərin buraxılış imtahanları gec keçiriləbilə və yalnız avqustun sonunda ali məktəblərə qəbul başa çatacaq.

Nazir orta məktəblərin yuxarı sinif şəhərələr üçün distant təhsil qismən tətbiqini istisna etməyib. Onun fikrincə, məktəbə-qədər və ibtidai təhsil üz-üzə olmalıdır. Nazir kiçikşələr usaqlarının evdə tək qalmasının mümkün olmadığını açıqlayıb, buna görə də məktəbə-qədər müəssisələrde və ibtidai sınıflarda onlara şərait yaradılmışdır.

#### Ənənəvi və distant format

Rusiya ali təhsil müəssisələrinin əksəriyyətində yeni tədris ili sentyabrın 1-də əyani formada lazımi profilaktik tədbirlərə əməl olunmaqla başlayacaq. Bu barədə Elm və ali təhsil naziri Valeri Falkov Rusiya Prezidenti Vladimir Putinin hökumət üzvələri ilə keçirdiyi müşavirədə bildirib. V.Falkov qeyd edib ki, "Rospotrebnadzor" tərəfindən koronavirus infeksiyasının profilaktikası üzrə xüsusi tövsiyeler hazırlanıb. Universitetlər onlara tanış olublar.

Xatırladıq ki, nazir bir qədər əvvəl ali məktəblərdə dərs ilinin onlayn formatda başlanması istisna etməyib. O, həmçinin qeyd edib ki, yeni tədris ilində müəllimlər və tələbələr üçün maskalardan istifadə mütələqə tələb olacaq. Bununla belə, müəllimlər maskalar olmadan mühəzirələr oxuya biləcəklər. Əcnəbi tələbələr isə Rusiya Federasiyasına göldükdən sonra 2 həftə kərəntində qalmalı və testindən keçməlidirlər. Ali məktəblərdə məsafədən tədrisin təşkilidə istisna olunmur.

Bununla belə, ölkənin bir sıra nüfuzlu ali məktəblərində yeni tədris ilinin ənənəvi, distant təhsil formallarından istifadə olunmaqla başlanması istisna etmirlər. M.V.Lomonosov adına Moskva Dövlət Universitetinin rektori Viktor Sadovnici qeyd edib ki, yeni tədris ili MDU-da distant formatda başlaya bilər. "Düşüntürəm ki, çəvik ssenari var, bəlkə de tədris əvvəlcə bir qədər məsafədən, sonra isə əyani şəkildə başlaya bilər". Rektor əcnəbi tələbələrin bir semestr distant tədrise cəlb olunacağı deyib.

MDU ilə yanaşı Ural Federal Universiteti, Moskva Fizika Texnik İstitutu, Kazan Federal Universiteti, Tomsk Politexnik Universiteti, Novosibirsk Dövlət Universiteti, İ.Kant adına Baltık Federal Universiteti, Uzaq Şərq Federal Universiteti və digət təhsil müəssisələrində də əcnəbi tələbələr üçün dərs ili distant formatda başlayacaq.

# Fransada qəhrəmanlıq tarixi yazan AZƏRBAYCANLI

Niyazi RƏHİMÖV

2004-cü il Fransa Sarbon Universiteti. Professor təxminən 100 nəfərdən artıq olan auditoriyadada Fransa Milli Müqavimət hərəkatından söz açır. Həmin il Parisin faşist Almaniyasından azad olunmasından 60 il ötdürdü. Müqavimət hərəkatında xüsusi qəhrəmanlıq və şücast göstərən döyüçülərdən səhbət açan professor bir nəfərin üzərində xüsusi şəxslə dayanır. Onun keçdiyi döyüş yolu haqqında danışır. Bəs, kim idi həmin şəxs? Bu şəxs fransızların Armed Mişel, Xarqo kimi tanıldığı həmyerlimiz Əhmədiyyə Cəbrayilov idi. Gizli ləqəbleri ilə işgalçı alman ordusuna qan udduran cesur genc Fransanın "Fəxri Legion" ordeni, "Mühərribə xəçi", "Hərbi şücaət xəçi", "İgidliyə görə", "Fransa Müqavimət Hərəkatı" medalları ilə təltif edilib. Bu titullar ona Fransada hərbi paradlarda, rəsmi tövəblərdə generallardan da öndə dayanmaq hüququnu verirdi.



Şəkilən Fransaya qədər uzanan məşəqqətlə həyat yolu

Əhmədiyyə Cəbrayilov 1920-ci il 22 sentyabrda Şəkinin Oxud kəndində anadan olub. 1935-ci ildə Şəkidəki Kənd Təsərrüfatı texnikumunun zootexnika və agronomiya fakültəsinə daxil olur. 1938-ci ildə həmin texnikumu agronom ixtisası üzrə bitirir. İxtisası üzrə Quba-Qusar-Xaçmaz-Dəvəçi-Yalama rayonlarında işləyir. 1941-ci ildə başlayan Böyük Vətən Müharibəsi bir çox gənc kimi onun da arzularını yarımqiç qoyur. Ə.Cəbrayilov könlüllü olaraq cəbhəyə yollanır. Öncə Orcomikidze diyarının Nəvinnomsk şəhərində aviasiya məktəbində hazırlıq keçən gənc Əhmədiyyə bir neçə ay davam eden kurslarından sonra kiçik leytənt rütbəsi alır. Onu Moskva yaxınlığında yerləşən 35-ci divizionun 350-ci bombardmançı eskadriliyinə, texniki xidmət sahəsinə təyin edirlər. 1942-ci ilin aprelində Ə.Cəbrayilov Ukraynanın Donbas şəhərinə göndərilir və orada 350-ci polkun siyasi rehbərini köməkçisi teyin olunur. Bu polkun tərkibində, Ukraynanın Barvink-Lozovaya-Izyum rayonu ətrafindəki döyüşlərdə iştirak edir. Döyüşlərdə göstərdiyi xüsusi bacarığa görə ona baş leytenant rütbəsi verilir.

1942-ci ilin aprel ayında Kursk etrafında gərgin gedən döyüşlərin birində onun təyyarəsi vurulur. Ağır yaranan Əhmədiyyə Cəbrayilov almanlara osır düşür.

## Nişanlışının verdiyi dəsmal hayatı xilas edir

Yaralı Əhmədiyyə almanlarının Barvinka və Lvov yaxınlığında həbs düşərgələrinə göndərilir. Bununla da gənc Əhmədiyyənin əzablı, dözləməz osrılık heyati başlayır. Bir döyüşdən başqa düşərgəye kecid 3 ay davam edir. Hər gün piyada təxminən 60 km yol qət olunur. Nahayət, uzun sürən yolculuqla sonra 1943-cü ildə Daxau ölüm düşərgəsinə götərilir. Daxau düşərgəsində vəziyyət çox açınacaqlı idi. Əsirlerə olmazın işgəncələr verilirdi. Bir gün döyüşdə osrılıri qaz kamerasına salırlar. Bir müddət sonra gözəçilər osrılıri qaz kamerasından çıxardanda onlardan yalnız bir nəfər sağ qalır. Bu, Əhmədiyyə idi. Onu nişanlışının mühərribəyə getmədən önce verdiyi dəsmal xilas edir. Belə ki, Əhmədiyyə qaz kamerasına salınarken dəsmalı ağızında saxlayır və bu, onu ölüm-



den qutarır. Kənd camaatı kanala tökülmüş asır meyitləri defn edən zaman onun bedənin istiliyini hiss edib basdırımlar. Amma almanlar onu yenidən həbs edib düşərgəyə götərlərlər. Əhmədiyyə bu dəfə qaçmağa cəhd edir. Biçaqla silahlanaraq gecən qaranlığından istifadə edərək gözəcisi yaxınlaşır və boğazını kəsmək isteyir. Lakin cəhd baş tutmur və noticedədə almanlar tərəfindən Fransanın cənubunda, Tuluza şəhəri yaxınlığında daha ağır şəraiti olan Montoban həbs düşərgəsinə göndərilir. Burada o, 4167 nömrəli osır id. Bu həbsxanada o və rəmət xəstəliyinə tutulur.

## Almanlar başına böyük məbləğdə pul təyin edirlər

1943-cü ildə həbsxana komendantının qulluqçusu madam Jannanın köməyi ilə fransız vətənpərvərləri almanın diqqətini yayındırmaq üçün təbədulla gizlənmiş Əhmədiyyənin xilas edərək Jannanın evindəki zırzəmiyyət götərlərlər. Sağaldıqdan sonra Əhmədiyyə fəsihlərdən qısaş almaq üçün qotı qərara gelir və özünü buna hazır hesab edir. Fransız dilini öyrənir, madam Jannanın sayəsində onun vətənpərvər dostları və partizan hərəkatları ilə elaqəyə girir, müqavimət hərəkatının kapitan Delplankin (ləqəbi "Dümma") rehbərlik etdiyi Tarn və Qaron departamentlərindəki 4-cü eskadronun üzvü olur. Əhmədiyyə Cəbrayilovun gizli fealiyyət ləqəbləri "Xarqo", "Fraji", "Qoçaq", "Ryus Armed" və s. olmuşdur. İşgəlçi alman hakimiyət orqanları onun başına böyük məbləğdə mükafat təyin etmişlər.

1944-cü il 22 mayda Əhmədiyyəni əvvəlcə Kaberta partizan dəstəsinə, sonra isə kapitan Delplankin komandanlıq etdiyi Dümma Gizli Ordusuna keçirir. O, bu dəstənin Tarn və Qaronun azad edilməsi uğrunda apardığı bütün döyüşlərdə iştirak edir. 1944-cü il 19 avqustda Montobanın azad ediləsi və buna qədərki digər əməliyyatlara qatılır.

## Əhmədiyyə Cəbrayilovun şərəfli döyüş yolu

Tarixi foto: Şarl De Qoll və Əhmədiyyə Cəbrayilov

20 avqust 1944-cü ildə azad edilmiş Parısda general Şarl De Qoll Əhmədiyyə Cəbrayilov ilə görüşür. Müqavimət hərəkatında De Qoll Əhmədiyyəyə bir çox gizli əməliyyatları həvələ etmiş, onun en yaxın silahdaşlarından hesab edildi. Bu görüşü fotosokıl təsdiq edir, həmin dövrə Fransa müvəqqəti hökumətinin prezidenti olan Şarl de Qollun iştirak etdiyi banketdə azərbaycanlı gənci görmək olar.

28 avqustda Ə.Cəbrayilov Montobanda yaradılan 3-cü briqadaya daxil olaraq Vozj və Elzasdağı döyüşlərdə iştirak edir. 1945-ci il 1 marta o, 3-cü briqadanın 4-cü eskadronuna daxil

Şarl De Qollun Moskvaya sefəri onun həyatını dəyişir

1966-ci ilin yazında Fransada Prezidenti Şarl De Qollun SSRİ-yə sefəri nəzərdə tutulur. Həmin ərefədə Fransada Prezidentinin Moskvaya rəsmi sefəri ilə bağlı bütün hazırlıq işləri sona çatdırılır, on xırda detallar belə, dəfələrlə nəzərdən keçirilir. Hazırkıqlarla bağlı SSRİ rəhbəri Leonid Ilich Brejnevə məruzələrdir. De Qollun sefəri nəzərdən bir müddət qalmış isə Fransada Prezidentinin protokol xidmətindən Kreml növbəti telegram daxil olur. Telegramda bildirilir ki, Şarl de Qoll sefəri zamanı SSRİ vətəndaşlığından 15 nəfər de gedirdi. Cəmili kəndinin 4 ton taxlı gələcənə dəsənətli idilər. Bu dəstəyə Mikail başçılıq edirdi. Polis əməkdaşları əvvəlcə Ağdamə gəlirlər. Orada müvafiq tapşırıq alırdılar. Mikail Cəbrayilov dörd nəfər polis əməkdaşlığını bir birgə Qarabağda ezmələr. Onlar Xocalı rayonu, Cəmili kəndindən müdafasından iştirak etməli idilər. Bu dəstəyə Mikail başçılıq edirdi. Polis əməkdaşları əvvəlcə Ağdamə gəlirlər. Orada müvafiq tapşırıq alırdılar. Cəmili kəndindən getmək üçün Şuşaya yola düşürlər. Yolda erməni quldurları tərəfindən bir neçə defə hücum məruz qalarlar. Lakin çatın da olsa təhlükədən sovuşa bilirlər. Bu, o vaxt idi ki, erməni yaraqları Dağlıq Qarabağın azərbaycanlıları yaşayın kəndlərinə, elecə də digər Azərbaycan rayonlarına təz-tez hücum edir, dinc əhaliyə aman vermirdilər. Mikail Cəbrayilov dekabrın 15-də mühəsirədə qalmış Cəmili kəndində əhalisi üçün ayrılmış 4 ton taxlı gələcənə dəsənətli Kosalar kəndində yola düşür. Onunla birləşdikdə 15 nəfər de gedirdi. Cəmili-Kosalar arasında ermənilər qoşlaşdırmaq üçün təz-tez hücum edir, dinc əhaliyə aman vermirdilər. Mikail Cəbrayilov dekabrın 15-də mühəsirədə qalmış Cəmili kəndində əhalisi üçün ayrılmış 4 ton taxlı gələcənə dəsənətli Kosalar kəndində yola düşür. Onunla birləşdikdə 15 nəfər de gedirdi. Cəmili-Kosalar arasında ermənilər qoşlaşdırmaq üçün təz-tez hücum edir, dinc əhaliyə aman vermirdilər. Mikail Cəbrayilov dekabrın 15-də mühəsirədə qalmış Cəmili kəndində əhalisi üçün ayrılmış 4 ton taxlı gələcənə dəsənətli Kosalar kəndində yola düşür. Onunla birləşdikdə 15 nəfər de gedirdi. Cəmili-Kosalar arasında ermənilər qoşlaşdırmaq üçün təz-tez hücum edir, dinc əhaliyə aman vermirdilər. Mikail Cəbrayilov dekabrın 15-də mühəsirədə qalmış Cəmili kəndində əhalisi üçün ayrılmış 4 ton taxlı gələcənə dəsənətli Kosalar kəndində yola düşür. Onunla birləşdikdə 15 nəfər de gedirdi. Cəmili-Kosalar arasında ermənilər qoşlaşdırmaq üçün təz-tez hücum edir, dinc əhaliyə aman vermirdilər. Mikail Cəbrayilov dekabrın 15-də mühəsirədə qalmış Cəmili kəndində əhalisi üçün ayrılmış 4 ton taxlı gələcənə dəsənətli Kosalar kəndində yola düşür. Onunla birləşdikdə 15 nəfər de gedirdi. Cəmili-Kosalar arasında ermənilər qoşlaşdırmaq üçün təz-tez hücum edir, dinc əhaliyə aman vermirdilər. Mikail Cəbrayilov dekabrın 15-də mühəsirədə qalmış Cəmili kəndində əhalisi üçün ayrılmış 4 ton taxlı gələcənə dəsənətli Kosalar kəndində yola düşür. Onunla birləşdikdə 15 nəfər de gedirdi. Cəmili-Kosalar arasında ermənilər qoşlaşdırmaq üçün təz-tez hücum edir, dinc əhaliyə aman vermirdilər. Mikail Cəbrayilov dekabrın 15-də mühəsirədə qalmış Cəmili kəndində əhalisi üçün ayrılmış 4 ton taxlı gələcənə dəsənətli Kosalar kəndində yola düşür. Onunla birləşdikdə 15 nəfər de gedirdi. Cəmili-Kosalar arasında ermənilər qoşlaşdırmaq üçün təz-tez hücum edir, dinc əhaliyə aman vermirdilər. Mikail Cəbrayilov dekabrın 15-də mühəsirədə qalmış Cəmili kəndində əhalisi üçün ayrılmış 4 ton taxlı gələcənə dəsənətli Kosalar kəndində yola düşür. Onunla birləşdikdə 15 nəfər de gedirdi. Cəmili-Kosalar arasında ermənilər qoşlaşdırmaq üçün təz-tez hücum edir, dinc əhaliyə aman vermirdilər. Mikail Cəbrayilov dekabrın 15-də mühəsirədə qalmış Cəmili kəndində əhalisi üçün ayrılmış 4 ton taxlı gələcənə dəsənətli Kosalar kəndində yola düşür. Onunla birləşdikdə 15 nəfər de gedirdi. Cəmili-Kosalar arasında ermənilər qoşlaşdırmaq üçün təz-tez hücum edir, dinc əhaliyə aman vermirdilər. Mikail Cəbrayilov dekabrın 15-də mühəsirədə qalmış Cəmili kəndində əhalisi üçün ayrılmış 4 ton taxlı gələcənə dəsənətli Kosalar kəndində yola düşür. Onunla birləşdikdə 15 nəfər de gedirdi. Cəmili-Kosalar arasında ermənilər qoşlaşdırmaq üçün təz-tez hücum edir, dinc əhaliyə aman vermirdilər. Mikail Cəbrayilov dekabrın 15-də mühəsirədə qalmış Cəmili kəndində əhalisi üçün ayrılmış 4 ton taxlı gələcənə dəsənətli Kosalar kəndində yola düşür. Onunla birləşdikdə 15 nəfər de gedirdi. Cəmili-Kosalar arasında ermənilər qoşlaşdırmaq üçün təz-tez hücum edir, dinc əhaliyə aman vermirdilər. Mikail Cəbrayilov dekabrın 15-də mühəsirədə qalmış Cəmili kəndində əhalisi üçün ayrılmış 4 ton taxlı gələcənə dəsənətli Kosalar kəndində yola düşür. Onunla birləşdikdə 15 nəfər de gedirdi. Cəmili-Kosalar arasında ermənilər qoşlaşdırmaq üçün təz-tez hücum edir, dinc əhaliyə aman vermirdilər. Mikail Cəbrayilov dekabrın 15-də mühəsirədə qalmış Cəmili kəndində əhalisi üçün ayrılmış 4 ton taxlı gələcənə dəsənətli Kosalar kəndində yola düşür. Onunla birləşdikdə 15 nəfər de gedirdi. Cəmili-Kosalar arasında ermənilər qoşlaşdırmaq üçün təz-tez hücum edir, dinc əhaliyə aman vermirdilər. Mikail Cəbrayilov dekabrın 15-də mühəsirədə qalmış Cəmili kəndində əhalisi üçün ayrılmış 4 ton taxlı gələcənə dəsənətli Kosalar kəndində yola düşür. Onunla birləşdikdə 15 nəfər de gedirdi. Cəmili-Kosalar arasında ermənilər qoşlaşdırmaq üçün təz-tez hücum edir, dinc əhaliyə aman vermirdilər. Mikail Cəbrayilov dekabrın 15-də mühəsirədə qalmış Cəmili kəndində əhalisi üçün ayrılmış 4 ton taxlı gələcənə dəsənətli Kosalar kəndində yola düşür. Onunla birləşdikdə 15 nəfər de gedirdi. Cəmili-Kosalar arasında ermənilər qoşlaşdırmaq üçün təz-tez hücum edir, dinc əhaliyə aman vermirdilər. Mikail Cəbrayilov dekabrın 15-də mühəsirədə qalmış Cəmili kəndində əhalisi üçün ayrılmış 4 ton taxlı gələcənə dəsənətli Kosalar kəndində yola düşür. Onunla birləşdikdə 15 nəfər de gedirdi. Cəmili-Kosalar arasında ermənilər qoşlaşdırmaq üçün təz-tez hücum edir, dinc əhaliyə aman vermirdilər. Mikail Cəbrayilov dekabrın 15-də mühəsirədə qalmış Cəmili kəndində əhalisi üçün ayrılmış 4 ton taxlı gələcənə dəsənətli Kosalar kəndində yola düşür. Onunla birləşdikdə 15 nəfər de gedirdi. Cəmili-Kosalar arasında ermənilər qoşlaşdırmaq üçün təz-tez hücum edir, dinc əhaliyə aman vermirdilər. Mikail Cəbrayilov dekabrın 15-də mühəsirədə qalmış Cəmili kəndində əhalisi üçün ayrılmış 4 ton taxlı gələcənə dəsənətli Kosalar kəndində yola düşür. Onunla birləşdikdə 15 nəfər de gedirdi. Cəmili-Kosalar arasında ermənilər qoşlaşdırmaq üçün təz-tez hücum edir, dinc əhaliyə aman vermirdilər. Mikail Cəbrayilov dekabrın 15-də mühəsirədə qalmış Cəmili kəndində əhalisi üçün ayrılmış 4 ton taxlı gələcənə dəsənətli Kosalar kəndində yola düşür. Onunla birləşdikdə 15 nəfər de gedirdi. Cəmili-Kosalar arasında ermənilər qoşlaşdırmaq üçün təz-tez hücum edir, dinc əhaliyə aman vermirdilər. Mikail Cəbrayilov dekabrın 15-də mühəsirədə qalmış Cəmili kəndində əhalisi üçün ayrılmış 4 ton taxlı gələcənə dəsənətli Kosalar kəndində yola düşür. Onunla birləşdikdə 15 nəfər de gedirdi. Cəmili-Kosalar arasında ermənilər qoşlaşdırmaq üçün təz-tez hücum edir, dinc əhaliyə aman vermirdilər. Mikail Cəbrayilov dekabrın 15-də mühəsirədə qalmış Cəmili kəndində əhalisi üçün ayrılmış 4 ton taxlı gələcənə dəsənətli Kosalar kəndində yola düşür. Onunla birləşdikdə 15 nəfər de gedirdi. Cəmili-Kosalar arasında ermənilər qoşlaşdırmaq üçün təz-tez hücum edir, dinc əhaliyə aman vermirdilər. Mikail Cəbrayilov dekabrın 15-də mühəsirədə qalmış Cəmili kəndində əhalisi üçün ayrılmış 4 ton taxlı gələcənə dəsənətli Kosalar kəndində yola düşür. Onunla birləşdikdə 15 nəfər de gedirdi. Cəmili-Kosalar arasında ermənilər qoşlaşdırmaq üçün təz-tez hücum edir, dinc əhaliyə aman vermirdilər. Mikail Cəbrayilov dekabrın 15-də mühəsirədə qalmış Cəmili kəndində əhalisi üçün ayrılmış 4 ton taxlı gələcənə dəsənətli Kosalar kəndində yola düşür. Onunla birləşdikdə 15 nəfər de gedirdi. Cəmili-Kosalar arasında ermənilər qoşlaşdırmaq üçün təz-tez hücum edir, dinc əhaliyə aman vermirdilər. Mikail Cəbrayilov dekabrın 15-də mühəsirədə qalmış Cəmili kəndində əhalisi üçün ayrılmış 4 ton taxlı gələcənə dəsənətli Kosalar kəndində yola düşür. Onunla birləşdikdə 15 nəfər de gedirdi. Cəmili-Kosalar arasında ermənilər qoşlaşdırmaq üçün təz-tez hücum edir, dinc əhaliyə aman vermirdilər. Mikail Cəbrayilov dekabrın 15-də mühəsirədə qalmış Cəmili kəndində əhalisi üçün ayrılmış 4 ton taxlı gələcənə dəsənətli Kosalar kəndində yola düşür. Onunla birləşdikdə 15 nəfər de gedirdi. Cəmili-Kosalar arasında ermənilər qoşlaşdırmaq üçün təz-tez hücum edir, dinc əhaliyə aman vermirdilə





**M**əlumdur ki, qloballaşan dünyada dinamik inkişaf edən təhsil sisteminin formalşdırılması hər bir ölkənin bəyənəlxalq rəqabətliliyini tömən edən və gücləndirən həlledici faktorlardan birinə çevrilib. Azərbaycan Respublikasının Prezidenti cənab İlham Əliyevin 16 noyabr 2018-ci il tarixli Sərəncamı ilə təsdiq edilmiş "2019-2023-cü illər üçün Azərbaycan Respublikasında ali təhsil sisteminin bəyənəlxalq rəqabətliliyinin artırılması üzrə Dövlət Programı" ali təhsil sisteminin yeni və müasir inkişaf istiqamətlərinin, strateji hədəflərinin müyyəyən edilməsi baxımından böyük əhəmiyyət kəsb edir. Belə ki, bu programın həyata keçirilməsi gənclərə həm elmi tədqiqatlarla məşğul olmaq, həm də təhsildə fasılışlık prinsipini gerçəkləşdirmək baxımından əlavə imkanlar yaradır. Dövlət Programına müraciət edən, programın verdiyi imkanlardan yararlanaraq öz tədqiqatçılıq səriştə və bacarıqlarını daha da təkmilləşdirmək, ali təhsilimizin inkişafına töhfə vermək arzusu ilə yaşayan gənclərdən biri də Amerika Birləşmiş Ştatlarında doktorantura təhsili alan Cəmilə Məmmədovadır.

# "Dövlət Programı yalnız xüsusi universitetləri və ixtisasları nəzərə alır"

*Cəmilə Məmmədova: "Fikrimcə, bu, optimal və gələcəkdə böyük fayda verəcək yanaşmadır"*



## Təntim

Cəmilə Telman qızı Məmmədova 1988-ci ildə Bakı şəhərində anadan olub. 47 nömrəli tam orta məktəbi bitirib. 16 yaşında Azərbaycan Dövlət İqtisad Universitetində bakalavr təhsilinə başlayıb. 2004-cü ildə ikinci bakalavr təhsilini ABŞ-də alıb. 2005-ci ildə əmək fəaliyyətinə başlaması ilə əlaqədar təhsilini qiyabi şöbədə davam etdirib və 2009-cu ildə başa vurub. 2011-ci ildə Budapeşt şəhərində yerləşən Mərkəzi Avropa Universitetində "İqtisadi planlaşdırma" ixtisası üzrə magistratura, 2017-2020-ci illərdə ABŞ-nın Florida Universitetində "Mikrobioloiya və hüceyrə elmi" üzrə ikinci bakalavr təhsiline yiyələnib. Hazırda isə ABŞ-in Cənubi Florida Universitetində tibb üzrə doktorantura təhsili alır.

## Oruc MUSTAFAYEV

"Tibbi təkcə nəzəri olaraq deyil, həm də praktiki tərəfindən uşaqlıqdan izləmişəm"

- Tibb sahəsinə nə vaxtdan həvəsiniz yaranıb? Niyə məhz həkimliyi seçmişiniz?

- Tibb sahəsinə marağım uşaqlıqdan var idi. Yadimdادر ki, orta məktəbdə təbiət elmlərinə marağım yüksək idi. Fizika, kimya və biologiya kimi fanlırlar həmişə yüksək həvəslə oxumuşam və məktəbdən sonra kitabxanaya gedib, əlavə edəbiiyatlardan məlumatlar alırdım. Bundan başqa, ailəmizin üzvü çətin xəstəlik ilə yaşıyordı. Tibbi təkcə nəzəri olaraq deyil, həm də praktiki tərəfindən uşaqlıqdan izləmişəm. Xəstəxanalar tez-tez getməli idik və tibb xidmətlərinin insanların həyat keyfiyyətinə nə dərəcədə təsir etdiyin yaxından yəşmişəq. Tibbi xidmətlərin təkmilləşdirilməsinə necə mümkün olduğunu həmişə düşünürdüm.

Ailəmizin məsləhəti ilə ilk karyera adımlarım iqtisadiyyat və strateji planlaşdırma sahəsində olub. Gələcəkdə isə, tibb üzrə doktorantura təhsilini alandan sonra, həm strateji planlaşdırma, həm texniki bilikləri ahədən perspektivimi tibb sahəsinin inkişafına yönəltmək istəyirdim.

## "Həkim məsuliyyəti və iş sədaqətliliyi öyrəndim"

- Həkimlik sahəsində ilk iş təcrübəniz barədə nə deyə bilərsiniz?

- Tibb sahəsində ilk təcrübəni ABŞ-nın xəstəxanalarında almışam. Burada tibb sahəsinə aid olan elmləri oxuyarken, həftə sonu və ya boş vaxtlarında həm xəstəxanalarla əlaqədardır, həm də tibbi öyrənirdim. İlk təcrübəm ümumi xəstəliklərə baxan ailə həkiminin yanında olub. Daha sonra ise oftalmoloğun yanında İnsanın immunçatışmazlığı Virusu xəstələrinin göz problemlərini öyrəndim. İş təcrübəmdən bu sahəye aid olan həkim məsuliyyəti və iş sədaqətliliyi öyrəndim. Texniki biliklərin vacibliyi ne qədər yüksək olsa da, pasientlərə qarşı diqqətliliyi və qayğının göstərilməsinin vacibliyini də anladım. Yanında işlədim həkim həmişə deyirdi ki, "Pasiyentə diqqətə qulaq asmaq düzgün diaqnozun yarısıdır". Bunları izleyərək anlayırdım ki, tibb xidməti yalnız texniki biliklərdən ibarət deyil və ünsiyyət sənətini, bacarıqlarını da əhatə edir.

Tibb sahəsində tədqiqatın önemliliyini de qeyd etmək istərdim. ABŞ-də qabaqcıl xəstəxanalar yalnız yeni tədqiqatlara əsasən müalicə etərəfliyənən təsdiq etmək istəyirdim. Bu yanaşmanın uğurunu xəstəxa-

naların statistik göstəricilərindən dərk etmek olur. Misal üçün Tampa şəhərində yerləşən və xərcəng xəstəlikləri üzrə ixtisaslaşan Moffitt xəstəxanasının pasiyentlərinin sağqlama ehtimalı hər il dərəcədə artır.

## "Azərbaycanın inkişafına maksimal şəkildə töhfələrimizi verə bilərik"

- Doktorantura təhsilini Dövlət Programı çərçivəsində davam etdirək hüquq qazandınız. Programa qəbul sizin üçün necə keçdi?

- Proses aydın və səliqəli şəkildə aparılıb. Bütün tələb olunan sənədlər öncədən internetdə qeyd olunmuşdu və bənəndərini toplayıb göndərmək üçüb kifayət vaxt verilmişdi. Programda iştirak etmek üçün onlaysın şəkildə hesab açdım (login) və tələb olunan sənədləri yüklemdim.

Qeyd etmek istərdim ki, Təhsil Nazirliyinin işçiləri prosesi çox professional şəkildə aparılıb. Misal üçün, hansısa qeyri-adı sual yaranarkən, email şəkildə suallarını göndərirdim və cavabı qısa zamanda alırdı.

- Ölkəmizdə yüksəkxitəslər mütəxəssislərin hazırlanmasında Dövlət Programının rolu necə qiymətləndirirsınız?

- Düşüñürəm ki, Dövlət Programı qərbdə əldə olunmuş bilikləri Azərbaycana integrasiya etmek üçün önemli layihədir. Ümид edirəm ki, program nəticəsində xərcədə təhsil alaraq Azərbaycanın inkişafına maksimal şəkildə töhfələrimizi verə bilərik.

## "Əsas tədqiqatımı xərcəng xəstəliyi üzrə planlaşdırıram"

- Tədqiqatlarınız barədə danışaq. Hansı ixtisas üzrə tədqiqat aparmağı düşünürsünüz?

- ABŞ-də tibb üzrə doktorantura təhsilini əlkədən rəqabəti bilgili programlardan biri hesab olunur. Digerləri, hüquq məktəbi və mühəndislikdir. Dörd il program çərçivəsində biz bir neçə tədqiqat işini aparıraq və elm jurnallarda dərc olunuruq. Programa 2 həftə önce qatılmış və artıq birinci tədqiqat işimi başlamışam. Hazırda, immun çatışmamazlığı və yumurtalıq xərcəngi arasında əlaqəni araşdırıram.

Əsas tədqiqatımı yənə de xərcəng xəstəliyi üzrə planlaşdırıram. Həm genetik terapiya, həm xüsusi immun müdaxilə terapiyanı dərinləndirəndikdən sonra, neticələri tədqiqat işimdə analiz etməye planlaşdırıram.

- Doktorant kimi aparacağımız tədqiqatların tərəfdən ali təhsil müəssisəsi üçün əhəmiyyətini necə qiymətləndirirsınız?

- Cənubi Florida Universitetində (CFU) tədqiqatçılıq fəaliyyəti universitetin ümumi təhsil siyasetinin mərkəzindədir. Qabaqcıl ali təhsil müəssisəsi olaraq, tədqiqat işlərinə görə Cənubi Florida Universiteti Amerikada dövlət universitetləri arasında top-50 universitet siyahısındadır. Ali məktəb hər il tibb, təbiət elmləri, mühəndislik və informasiya üzrə tədqiqatlar aparır.

2017-2018-ci illərdə CFU-nun tədqiqat fealiyyətine həsr olunan bütçesi 500 milyon ABŞ dollarından artıq idi. Bu, ona görə önemlidir ki, yeni tədqiqatlar yeni avadanlıq teleb olunur. Bu bilikləri yalnız universitetin özündə alımaq mümkündür.

■ Tibb sahəsində ilk təcrübəni ABŞ-nın xəstəxanalarında almışam. Burada tibb sahəsində aid olan elmləri oxuyarkən, həftə sonu və ya boş vaxtlarında həm xəstəxanalarla əlaqədardır, həm də tibbi öyrənirdim. İlk təcrübəm ümumi xəstəliklərə baxan ailə həkiminin yanında olub.

■ Digərələri, hüquq məktəbi və mühəndislikdir. Dörd il program çərçivəsində biz bir neçə tədqiqat işini aparıraq və elm jurnallarda dərc olunuruq. Programa 2 həftə önce qatılmış və artıq birinci tədqiqat işimi başlamışam. Hazırda, immun çatışmamazlığı və yumurtalıq xərcəngi arasında əlaqəni araşdırıram.

■ Əlbəttə ki, dünyani bürümüş bu təhlükəli pandemiya ilə mübarizə aparır və bu mübarizədə xərcədə təhsil almış DP məzunları da iştirak edir. DP məzunlarının bu mübarizədə töhfələrini necə qiymətləndirirsiniz?

## "Dövlət qurumları tərəfindən verilən təlimatlara ciddi əməl etməliyik"

- Bilirsiz ki, Azərbaycan hazırda pandemiya ilə mübarizə aparır və bu mübarizədə xərcədə təhsil almış DP məzunları da iştirak edir. DP məzunlarının bu mübarizədə töhfələrini necə qiymətləndirirsiniz?

- Əlbəttə ki, dünyani bürümüş bu təhlükəli pandemiya ilə mübarizədə dünyannı ayrı-ayrı ölkələrdə tibb təhsili almış Dövlət Programı məzunlarının iştirakını çox müsbət qiymətləndirirəm. Onlar çox zəruri bir vaxtda öz töhfələrini verirlər.

- Qəfil pandemiya dünya səhiyyə sistemi üçün da ciddi problemlər yaratıb. Necə bilirsiz ki, bu xəstəlik tibb elmi, həkimlər quşçusunda hansı vəzifələri, hədəfləri üzər çoxardı?

- Pandemiyaya səbəb olan koronavirus hələ kifayət qədər öyrənilməyib. Virusun patologiyasını derindən öyrənmək üçün hezəkiyə qədər öyrənlər yoxdur, buna vaxt lazımdır. Misal üçün, bəzi simptomlar pasientlər arasında oxşar olsa da, yeni və gözənlənməyən simptomları da müşahidə edirik. Bu simptomların virusun mutasiyasına və ya digər faktorlara aid olduğunu analizliyik.

Tibb elmi sahəsi ilə məşğul olan institutlar, alımlar vaksinlərinə əldə olunması sahəsində tədqiqatlarını indiyə qədər olmayan sürətdə inkişaf etdirməyə çalışırlar. Alternativ müalicə yanaşmaları da müzakirə olunur. Bu cür stress vəziyyətdə səhv'lərə yol verməmək çox çətindir və eyni zamanda vacibdir.

- Bir mütəxəssis olaraq hazırlı pandemik siyasiyən necə qiymətləndirirsiniz? Vətəndaşlara indiki mərhələdə nə kim və təsviyələriniz olardı?

- İlk növbədə, deməliyəm ki, hazırda vəsüla bağlı hər hansı proqnozu vermək üçün kifayət qədər məlumatlarım və təcrübəm yoxdur.

Təsviyələrim, ehtiyat tədbirlərinə əməl etmək, sağlam həyət tərzi yaşaması, sağlam qida almaq, idmanla məşğul olmaq, bir-birinə məsafədən kömək etmək və informasiyanı yoxluqda rəsmi mənbələrdən almaqdır.

“Qərbədə olan aparıcı təcrübəni Azərbaycana gətirmək istərdim”

- Gələcək planlarımız və arzularımız:

- Planın Azərbaycanda tibb sahəsinin inkişafına öz töhfələrimi vermək, bu sahəni gücləndirməkdir. Bu planın iki böyük məqsədi var. Birincisi, Azərbaycanda yaşayan vətəndaşlarım üçün daha yüksək səviyyədə tibb xidmətlərini təmin etməkdir. Oxudığum qabaqcıl tədqiqatları, müalicə protokollarını və Qərbdə olan aparıcı təcrübəni Azərbaycana gətirmək istərdim. İstərdim ki, vətəndaşlarım, ailələrimiz, dostlarımız yüksək tibb xidməti üçün xaricə getmədən, Azərbaycanın özündə bu xidmətləri alılsınlar. Ölkəmizdə də yüksək tibb xidmətləri göstərilərsin.

İkinci isə, Azərbaycanda tibb üzrə qabaqcıl işçi qüvvəsinin formalaşdırmaqla regionda tibb üzrə Mərkəz qurmaqdır. Mənce, ölkəmizdən etibarlı yüksək səviyyədə tibb xidmətlərini almaq istəyən qoşularımız çoxdur və Azərbaycan bu istiqamətdə liderlik rolunu apara bilər.

Bu gün çox az adam tapılar ki, bir qərarı ilə öz rahatlığını, yaşadığı həyat tərzini onun əksi olan mühitə dəyişdirməyə maraqlı olsun. İnsan nə qədər, öz peşəsinə sevən və sevdirməyi bacaran olmalıdır ki, onu gözləyən çətinliklərə rəğmən bütün rahatlığını, imkanlarını geridə qoyub arzusunuñ dalmca getsin.

Paytaxtdan uzaqda istər şəraitinə, istərsə de yaşam tərzinə görə, qaynar şəhər həyatından fırqlı, müqayisəyəgəlməz digər xüsusiyyətləri ilə seçilən bir kəndə könlüllə olaraq müəllim kimi işləməyə gedən Şəbnəm Uğurlu da məhz orada yaşımaq istədiyi həyatı üstün tutdu. O zamanlar ağlina belə getirməzdə ki, illər keçəcək və onun yüksələn karyerasının başlanğıcına da elə məhz tərəddüsüz seçim etdi Laçın rayonu Taxtaköprü qəsəbə tam orta məktəbi olacaq.

Belə ki, bu günlərdə Şəbnəm Tofiq qızı Uğurluya yüksək etimad göstərilərək - işlədiyi təhsil müəssisəsinə rehberlik etmək həvalə olunub. Gənc təhsil işçisinin qısa zaman kəsiyində qazandığı uğurlar, əldə etdiyi nailiyyyətlər direktorluq kimi məsuliyyətli bir vəzifənin ona tapşırılmasına gətirib çıxardı. “Azərbaycan müəllimi” qəzeti olaraq bu gənci biz de daha yaxından tanımaq və oxucularımıza tanıtmaq istədik.



## Paytaxt rahatlığını kəndə dəyişən gənc

Samirə KƏRİMOVA

**Bakıda yaşayıb, orta və ali təhsilini paytaxtda alsa da...**

Şəbnəm Uğurlu 1986-ci ildə Laçın şəhərində müəllim ailəsində doğulub. Təessüf ki, digər həmşəşaları kimi onu da usaqlığı mühərribə dövrünə düşüb. Laçının ermənilər tərəfində işğalı nəticəsində 1992-ci ildən ailəsi Bakı şəhərində məskunlaşdır. Elindən-obsasından, doğma yurdundan uzaqda...

Deyir ki, Azərbaycanın her qarışına canım qurbanı. Amma onun üçün Vətən anlayışı doğuldugu Laçından başlayı...

Bakı şəhərindəki 54 nömrəli tam orta məktəbi bitirib. Azərbaycan Dillər Universitetində təhsil alıb. İxtisasca ingilis dili müəllimidir. Hələ tələbə olduğu zamanlarda dil kurslarında çalışıb, ki, bu da özünü inkişaf etdirmek baxımayaraq atam hər zaman Laçında qalmağı və ona bir müəllim kimi ehtiyac duyan yerde çalışmaqda qərarlı olmuşdur. Bəlkə də elə buna görədir ki, mən müəllimlərin işe qəbulu üzrə müsabiqədə iştirak edərək ixtisasımız üzrə keçirilən imtahanda təpədagi yüksək balla şəhər məktəbində deyil, məhz laçılı məcburi köçkünlərin müvəqqəti məskunlaşdırıqları, Ağcabədi rayonu ərazisində yerləşən bir kənd məktəbində dərs deməyi üstü tutдум”.

Əslən laçınları olan bu gənc rayonlarının işğal altında olması səbəbindən Bakı şəhərində böyük dər zəman ailesində məcburi köçkünlərin böyük bir qismının yaşadığı Ağcabədi rayonu ərazisində yerləşən Taxtaköprü adlı bir qəsəbə haqqında danışlığı söyləyir: “Açığımı desəm, heç vaxt orada yaşayacağımı düşünməmişim. 2012-ci ildə MİQ imtahınına getdim. Yüksək bal topladım, paytaxt məktəblərinin birində müəllim kimi fealiyyət göstərmək şansım olsa da qərara gəldim ki, mən dənən etibarlı duyluyları yerdə olmalıyam. Düşündüm ki, onsun da paytaxtda yaxşı müəllimlər çoxdur. Ailəmizdə tez-tez adıçəkilən və bizim üçün doğma olan Ağcabədi rayonunda müvəqqəti məskunlaşan laçınlar dərəm demək üçün evimizden 400 km aralı bir qəsəbəyə yollandım. Elimə-əbəm, burada təhsil alan şagirdlərə xidmət etməyi, həyatlarında məndən də bir pay olmasına istədim. Və beləcə kənddə pedaqozi fealiyyətə başladım. Şəhərdə böyüyen və yaşayan bir kimi meisət çətinlikləri ilə üzəşdim, lakin şagirdlərin və valideynlərin isti münasibəti məni bir an olsun belə, verdiyim qərardan peşən etmədi. Tam əksinə, öz peşəmə olan sevgimi, buradakı insanlara olan hörmətimi dəha da artır-

**Şəbnəm Uğurlu: “Müəllim kimi işləməyim direktorluq fəaliyyətimdə çox gözəl bir təcrübə olacaq”**

di. Məhz onların da bir müəllim olaraq mənənən sayğısı bütün çətinliklərimi geridə qoydu. Və bu il müəllimlik fəaliyyətimin 8 ilə tənam olur”.

Ş.Uğurlu deyir ki, kənd məktəbi ilə şəher məktəbi arasında, tekə məsafə yox, eyni zamanda bir mühit, infrastruktur fırqə mövcuddur. Amma əgər məqsəd birdirsə, onda heç bir problem yoxdur. Önəmlisi burdur ki, şagirdlərə öz əvləm, doğman kimi dəstək olasın. Onları hər biri ilə yaxından məraqlanısan. Əsas soyuq divar arasında isti münasibət qurmağı bacarmaqdır...

### Bura gələndə özünə söz verib ki...

Həmsəhərəm söyləyir ki, kəndə gələndə özüne söz veribmiş. Hər kəs sübut edəcək ki, çalışdıq peşəsində inkişaf etmək, yeniliklərə imza atmaq üçün məkan (kend və ya şəhər) əsla fərqli etməz. Önəmlisi istəkdir, məqsəddir. Və gənc müəllim addım-adım qoymuş hədəflərinə doğru iri ləməyə başlayır.

2017-ci ildə müəllimlərin bilik və bacarıqlarının diaqnostik qiymətləndirilməsində 55 bal toplayan gənc müəllim Təhsil Nazirliyinin təhsil işçilərinə olan diqqət və qayışını hər zaman hiss etdiyini qeyd edir. O, 2018-ci ildə Təhsil nazirinin yüksək bal ilə ucqar kondılarda işləməyi seçən gənc müəllimlər ilə görüşündə iştirak edir və Təhsil Nazirliyinin Fəxri fərmanı ilə təltif olunur. Elə həmin ildə Milli Məclisin Gənclər və İdmən Komitesinin, AzEdu.az təhsil portalının və “Gənc müəllim” şəbəkəsinin birləşməsi olan “İlin gənc müəllimi” müsabiqəsində qatılır.

Öz üzərində daim işləyən, müəllimlik fəaliyyətinə yaradıcı yanaşan Ş.Uğurlu Azərbaycan Xalq Cümhuriyyətinin 100 illiyinə həsr olunan müsabiqə üçün şagirdləri ilə birlikdə ingilis dilində videoçarx hazırlayıb və bu, sosial şəbəkədə böyük bir rezonans yaradır. Yaradıcı müəllim həmin müsabiqənin de qalibi olur. Buna eyni zamanda, şagirdlərinin de uğuru hesab edir: “Təltifetmə Milli Məclisidən baş tutdu. Ən unudulmaz günlərdən biri idi. Hazırladığımız videoçarx Milli Məclisde deputatlar tərəfindən izlenildi”.

### Azərbaycanı beynəlxalq təhsil konfranslarında təhlili etməkdən qurur duyur

Müəllimliklə yanaşı, ictimai fəaliyyətə da məşğul olan Şəbnəm Uğurluya görə məsafələr heç vaxt onun üçün əngəl olmayıb. Müxtəlif ölkələrdə keçirilən beynəlxalq təhsil konfranslarında iştirak edib. 2019-cu ilin

yanvar ayında İstanbulda təşkil olunan beynəlxalq Təhsil Konfransında fırqlı ölkələrdən olan müəllimlər arasında çıxış zamanı ilk önce “20 Yanvar facisi” mövzusunda geniş təqdimat edib. Bakını bolşevik zülmündən azad etməyə gələn Nuru Paşanın Osmanlı əsgərlərinin mezarlarının Bakının en hündür nöqtəsi sayılan Dağıstı Parkda Azərbaycan şəhidi lərə əbarət uyduqlarını söyleyib. Elə həmin il “E-twinning” layihəsi çərçivəsində tanış olduğu “İstanbul Anadolu Türk lisesi”nin müəllim heyati və şagirdləri ilə işlədiyi məktəbdə gözəl, unulmaz görüş keçirib.

Müəllim işlədiyi məktəbə “Kanada Azərbaycan Məciyyəti” tərəfindən xarici ödəbiyyatın getirilməsinə nail olub.

2021-ci ilin iyul ayında isə 0, İstanbulda “Uluslararası STEM öğretmenler konfransı”nın elmi məqalə ilə çıxış etməyə dəvət olunub.

### Mənə etimad göstərilib...

Şəbnəm Uğurlu bildirir ki, ister müəllimlik, isterse də ictimai fəaliyyəti hər zaman yüksək qiymətləndirilib. 2019-cu ildə keçirilən təhsil işçilərinin respublika konfransında çıxmənli təhsil işçiləri arasından seçilərək ölkə müəllimləri adından çıxış etməsinə böyük qürur, sevinc hissi ilə xatırlayır. Azərbaycan Gənc Müəllimlər Assosiasiyasının fəal üzvü, eyni zamanda Təhsil Nazirliyinin “Bizim müəllim” layihəsinin iştirakçısı olan yaradıcı müəllim 2019-cu ildə oktyabr ayında “Azərbaycan Respublikası qabaqcıl təhsil işçisi” döş nişanı ilə təltif olunub: “Bu günlərdə isə mən yüksək etimad göstərən müəllim kimi çalışıdığım təhsil müəssisəsinə rəhbərlik etməyi həvalə ediblər. Bilirsiniz, bu həyatda insanın eməyinin qiymətləndirilməsindən gözel heç nə yoxdur. Bu diqqəti daim biz gənclərə hiss etdirdiyi üçün Təhsil Nazirliyinə təşəkkür edirim.

Məktəbimizdə əsaslı dəyişikliklər etmək istəyirəm. Bunun üçün hədəflərim var. Təhsil sahəsində reallaşdırılan tədbirlərdə məktəbimizdən fəal iştirakının təmin olunması qarşımı qoymuşdur. Əsas məqsədlərimindən biridir. Digər görmək istədiyim işlərdən biri məktəbimizdən təhsil sahəsində tətbiq olunan müxtəlif sərgili layihələrdə, eləcə də şagirdlərinin ister respublika fənn olimpiadalarında, isterse də beynəlxalq müsabiqələrdə, bəlik yarışlarında iştirakına nail olmaqdır.

Bu yüksək vazifəni daşımağın ağır olduğunu qədər həm də böyük məsuliyət tələb etdiyini yaxşı biliyəm. Əminəm ki, müəllim kimi işləməyim direktorluq fəaliyyətimdə çox gözel bir təcrübə olacaq”.

## Azərbaycan Respublikası Təhsil Nazirliyinin orta təhsilə dəstəyi

### Karantin

10 milyon əhalisi olan Azərbaycanda 4500 ibtidai və orta məktəb səviyyəsində 1 milyon 500 min şagird və 150 min nəfər pedaqoji heyət var. COVID-19 pandemiyasının yayılması səbəbilə martın 3-də ölkədə karantin rejiminin tətbiq edilməsi ilə bütün təhsil müəssisələri bağlandı. II Dünya Müharibəsindən sonra tarixdə ilk dəfə iddi ki, məktəblər ölkə səviyyəsində bu qədər uzun müddətə bağlanır.

### Teledərəslər

Məktəblərin bağlanması səbəbələrə Təhsil Nazirliyi çətinliklərin aradan qaldırılması üçün bir neçə fırqlı strategiyaları nəzərdən keçirdi. 1 nəfər də olsun şagirdin təhsildən kənardə qalmaması qarşıda duran ən vacib məsələ idi. Nazirlik martın 11-də yerli “Mədəniyyət” kanalında “Dərs vaxtı” layihəsinə start verdi. Cox keçmədi ki, digər bir kanal da - “ARB Güneş” də bu təşəbbüsə qoşuldu.

Bu günə qədər Təhsil Nazirliyi karantin dövründə tesadüf edən və məktəbdə keçirilməli olan bütün fənn və mövzuları, eyni zamanda bütün sinifləri əhatə edən 1600-dən çox teledərs hazırladı.

### “Virtual məktəb”: Qeydiyyat

Sosial məsəfənin saxlanılması zorurətin təhsilsənə yaradı biliçök böyük çətinlikləri aradan qaldırmaq məqsədilə Təhsil Nazirliyi təhsil sahəsində uzunmüddətli tərəfdəsi olan Microsoft şirkəti ilə birləşdə aprelin 2-də “Virtual məktəb” layihəsinə start verdi. Öyrənmənin idarəedilməsi üçün effektiv sistem kimi Microsoft Teams platforması seçildi.

Şagird və müəllimlər “Virtual məktəb” ([virtual.edu.az](http://virtual.edu.az)) sisteminde fərdi olaraq, şəxsiyyət vəsisiyinə və ya şagird nömrəsi, email və ya telefon nömrəsi ilə qeydiyyatdan keçmək üçün bütün imkanları təqdim edildi. Sistem hər bir namizədi Təhsil Nazirliyinin daxili program təminatı vasitəsilə yoxlayır və həmin şəxs hal-hazırda şagird və ya müəllimdir, o zaman sistem onun Microsoft Teams platformasında qeydiyyatına icazə verir. Namizəd özünün qeydiyyatı melumatlarını 48 saat ərzində əldə edir.

### “Virtual məktəb”: Öyrənmə mühiti

“Virtual məktəb” şagirdlər üçün təhlükəsiz öyrənmə mühitiidir. Yalnız Azərbaycanda məktəblərdə qeydiyyatdan keçmiş şagirdlər bu platformadan istifadəyə qoşulub. Eyni yoxlama prosesi müəllimlərə də şamil olunur.

Sisteme daxil olduqdan sonra şagirdlər (a) eyni sinif yaşlarında olmaqla 4500 nəfərlik geniş qruplarda və (b) qeydiyyatda oldugu məktəblərin siniflərində olmaqla formalşılara: A) Təhsil Nazirliyi şagirdlər üçün geniş qruplar vasitəsilə test təqsirləri və tədris məzmununa uyğun həftəlik tələderslər təşkil edir. Geniş qruplar Microsoft da daxil olmaqla özündə tədris məzmununu ehtiva edən Flipgrid, MakeCode, Kahoot, Minecraft, LegoEducation kimi digər həvəsəndirici tətbiqlərdən yararlanırlar. B) Məktəb sinifləri vasitəsilə şagirdlər öz müəllimləri və sinif yoldaları ilə ünsiyyət qura bilərlər. Sinif müəllimləri öz hesabını aktivləşdiridikdən sonra bütün şagirdlər mövjud olan siniflərə avtomatik olaraq qoşulurlar. Bu cür texniki tənzimləmə metodları müəllim və şagirdlərin bir-birini onlayn şəkildə rahatlıqla tapşması və dərslərə qaldıqları yerdən davam etmələri üçün mükəmməl imkanlar yaradır.

“Virtual məktəb” məsafədən tədris və təhsil üçün vacib olan bütün effektiv imkanları geniş formada təqdim edir. Şagird və müəllimlərə aza sehidən göstərilən təlimatlar vasitəsilə əlaqə qura, məktəb rəhbərləri isə bu prosesi izleyə bilərlər. Videoəzəng etmək üçün istifadə edilən digər tətbiqlərdən fırqlər olaraq Microsoft Teams platformasında zənglərin müddətinin limiti yoxdur.

Dolayı yolla, həmin portalın auditoriyası təhsil xidmətləri göstərən kiçik və orta biznes sahibkarları üçün iqtisadi çətinliklərdən çıxmaq üçün dəstək verə bilər. Eyni zamanda “Virtual məktəb”də tətbiq olunan Ümumi Internet Fayılları Sistemi platformannı bir hissəsi olmaqla bir sıra hesabat vermə aləti kimi şəffaf fəaliyyəti təmin etməyi olacaq.

**M**odernləşdirmənin üç əsas təməl məfhum üzərində aparıldığı qeyd edək: cəmiyyət, ictimai şüur və iqtisadiyyat.

Sevindirici haldır ki, hökumət və cəmiyyət belə dəyişikliklərin lazım olmasını qəbul edir və bunun üçün çalışır. Lakin ümumi tehsili modernləşdirməni ali tehsildə aparılan islahatlar varışlıq, ardıcılıq baxımından fayda verməz. Bəs orta tehsildə vəziyyət necədir? Niyə bəzi şagirdlərimiz tehsilə kifayət qədər can atmırlar? Bəlkə səbəb məktəb didaktikasında, təhsilin məzmununun günün tələblərinə cavab verə bilməməsindədir? Bütün hallarda bu məsələ dərindən araşdırılmalıdır. Vaxtilə belə deyim var idi: "Oxumaq, oxumaq, yenə də oxumaq". Bu tezis özünü cəmiyyətdə doğrultmadı. Lakin biz məsələyə fərqli yanaşma təklif edərdik: "Oxumaq, öyrənmək və qazanılmış bilik, bacarıq və vərdişlərdən faydalamaq (düzgün tətbiq etmək)".

### (Əvvəli qəzetin 31 iyul tarixli sayında)

Əgər bu aksiom doğrudursa, onda biz başarı cəmiyyətinin nəhəng kreativ potensialını inkişaf etdirən təhsil sistemi quşra bilerik. Gəlin, texəyyülməz işə salib, ideal təhsil sisteminin ümumi cizgilərini verməyə çalışaq. Əsas anlayışlar bunlardır: qloballaşma, modernləşdirmə, innovasiya, paradiqma, rəqabətqabiliyyətlilik, fərdi təhsil trayektoriyası, şagird, müəllim, dövlət və iqtisadiyyat.

Şaqlar istedad, maraq dairası baxımdan çox müxtəlifdir. Gəlin, usaqın fərdi qabiliyyət və maraqlarını həlləcisi dərəcədə nəzərə almaq iqtidarından olan tehsil sistemi layiheləndir. Onda motivasiya probleminin həlli, tədrise qarşı müqavimətin olmaması, tamamilə fərqli tədris dinamikası ortaya çıxır. Lakin eyni

xeysi dərəcədə az tələb olunur.

Bəs yeni təhsil sisteminde dövlət və cəmiyyət hansı rol oynayır? Dövlət biliklərinin hər bir vətəndaş üçün icbari olan minimum standartlarını hazırlayırlar. Məsələn, hansi sürətlə yazıl-oxumaq, oxuyub-anlamalar, ifadəli oxumaq, "adəbiyyatın qızıl fondundan", dövletin, xalqın, dönya tərəfindən ne qədər məlumatlı olmalı... Həmin biliklərə nəzarət sisteminin yaradılması mühüm əhəmiyyət kəsb edir. Bilyin zahiri motivləri yaradılmış, yüksək seviyyəli təhsilin normaya salınması surətli yaranır. Doğrudur, bu sahədə müəyyən işlər görülməyə başlanıb. Bunun üçün zəruri olan bütün vasitələrimiz, ilk növbədə, televiziya vardır. Daha yüksək standartlar, o cümlədən peşəkar standartlar sahə institutları, peşəkar özüntüəmələyən təşkilatlar tərəfindən yaradılır. Hər bir seviyyənin özünün bilik və bacarıq standartları olmalıdır. Şagird ali məktəbə oxumağa göləndə artıq bir xeyli imtahan vermek təcrübəsi olur. Strateji baxımdan belə təhsil sistemi həm keyfiyyətli, həm də ucuzdur. İdeal təhsil sisteminin həyatə keçirilməsinin şərti inkişaf etmiş innovasiya iqtisadiyyatıdır ki, bu da eyni dərəcədə innovasiyalı olan təhsil sisteminin nəticələrinə əsaslanır. Innovasiya iqtisadiyyatının təşəkkülündə layiheləndirmə və onunla bağlı müvafiq təhsil sisteminin təşəkkülü əhəmiyyətli rol oynayır. Təhsil və iqtisadiyyat bir çox baxımdan bir-birini qarşılıqlı surətdə tamamlayır. Təhsilə yönələn ümumi vəsait axımına dövlət, sahə institutları, peşəkar özüntüəmələyən təşkilatlar və xeyriyyə fondları şərait yaradır, valideynlər də imkan daxilində öz istəyi ilə bu işə qoşulurlar.

Təhsilə özüntüələndürmədən nürekkəb sistemidir, üstlik, iqtisadiyyat, siyaset və s. six surətdə bağlıdır. Buna baxmayaq, insanların yaradıqları digər sistemlər kimi o da, ola bilsin, mühəndis təhlilinə, proqnozuna və sinteziyənə meyillidir. Mən, bəzən öz tələbələrimə aidiyiyyət üzrə müxtəlif - texniki, iqtisadi, hüquq ixtisaslı ali təhsil məktəbləri, praktiki olaraq bütün iqtisadiyyatlar üzrə məsləhət verməye çalışıram. Öz təcrübədə demek olar ki, her dərsdə mövzu ilə bağlı videoçarx və ya film nümayiş etdirirəm. Təhsil sisteminde müasir dönyanın, yeni tələblərinə və çağırışlarını üzə çıxarımaq, sabahın və o biri günü tələblərinə hiss etmək, duymaq və qiymətləndirmək lazımdır.

Təməyülli Təhsil Mərkəzi - yeni tip müəssisəsi şərti olaraq belə adlandıraq. Burada uşaqlar və gəncərlər 2-3 gün ərzində hansısa kursu dərindən keçə bilər. Bu, məktəb təhsili üçün standart, yaxud qeyri-standart kurslar da ola bilər: müasir texniki, fiziki effektlər; məsiət cihazlarının mexanizmi; qeyri-standart məsələlərin həlli əsulları; ulduzların təkamülü; "Marşın teddiqi" layihəsinin işləniləşdirilməsi və s. Mərkəzdəki standart kursun məktəb kursundan fərqi nədir? Fənne dərindən yiyələnmək. "Mətbuat konfransı" metodu. İxtiraçılıq və tədqiqat məsələlərinin həlli. Parlaq eksperimentlər, "Bütün divar boyu" difraksiya və干涉ərəsi, təmas və hətta hər hansı cihazı, məsələn, difraksiya qəfəsimi və əsilmə hazırlanmaq imkanı. Tədris prosesi şəkillərin çəkiləməsi ilə müşayiət olunur və şagird iş dafteri - onun öz iştirakının eks olunduğu şəkillərin verildiyi tədris vəsaiti alır. Əhalisi 500 min nəfər olan şəhər üçün belə bir Mərkəz artıq ciddi məsələdir. Belə bir mərkəz hələ yaradılmayıb. 14 yaşlı uşaq həyatından konkret nümunə götürək. O, məktəbde fizika kursu görüşvəsində yarımillik optika kursunu başa vurmuşdur. Şəhər məktəb-gimnaziyasında, ola qıymətlər alır. Fənni yaxşı seviyyədə mənimseməsi, linsalarda heç de sadə olmayan təsvirləri başa düşərək qurması üçün həmin şagirdə iki saatlıq 5 məşğələ kifayət edir. Belə bir mərkəz təhsil məkanını gücləndirməyin və çeşidli etməyin çoxsayılı variantlarından biridir. Muzey pedagoqikası, eynəklər elm şəhərcilikləri, elmi-populyar filmlər və TV kanallar, interaktiv kompüter oyun-laboratoriyaları, maarifləndirici turizm bu kimi variantlardır.

Nəzərə almalyıq ki, orta məktəbin vəzifəsi ali məktəbə abituriyent deyil, ölkəyə vətəndaş yetişdirmək ibarət olmaqla, onlara təhsilin digər pillə və seviyyələrini davam etdirmək imkanı yaratmaqdır. Ölkədə hazırda hər min nefər döşən ali təhsilli insanların say göstəricilərinin inkişaf etmiş Avropa ölkələrinin rəsədi statistik göstəricilərinə uyğunlaşdırılması zərurətə çevrilir.

\* Verilən təhsil dar ixtisaslı olmalıdır, çünki "nəhayətsiz olanı əhatə etmək" münkən deyildir. Təhsil dərin olmalıdır, çünki bu amil nəzərə alınmadıqda da ixtisaslı mütəxəssis yenilikləri pis qarvayırlar, fənlərəsər biliklərdən çətinliklə baş çıxarırlar, ümumi bir məsələnin həllində digər profilli mütəxəssislerlə ünsiyyət qurmaqla da eziyyət çəkir.

\* Təhsil könlüllü olmalıdır, yalnız bu halda maksimum səmərəli olur, həmçinin icbari olmalıdır, çünki cəmiyyət üçün sadəcən sosial baxımdan təhlükeli bələdir. Bu ziddiyətləri həll etmədən yeni müasir təhsil sisteminə keçmək çox çətindir.

Nəyə necə etməli?

Ənənəvi "simif-dərs" sistemi çərçivəsində istər texniki, istərse də sosial olsun,

istenilən sistem üçün bezi fundamental ziddiyətlər mövcuddur və onların həlli sistənin varlığının sözügedən paradigməsi çərçivəsində tam münkən deyildir. Sözləndəndən ziddiyətləri yalnız paradigməni dəyişdirmək həll etmek olar.

Innovasiyalı təhsil sisteminə para-

digma. Pedaqoji bir aksiom ifade etmək istəyirəm: sərbəstlik verilən uşaq maraqlı hiss etməyə və öz şəxsi idrak trayektoriyasını hayata keçirməyə qadirdir.

Aksiomları sübuta yetirmirlər. Onlara ya inanır, ya da inanmırlar. Aksiomların nəticələrinə yoxlayırlar. Əgər həyata keçirsə, etibar da çoxalır. Ənənəvi sovet məktəbində müəllim işleyərək mixtəlif intellektual oyunlar düzünləndirir ki, yeniyetmələr öz bilik trayektoriyasını müəyyən mənədən özləri seçə bilsinlər. Biliklərə ciddi və dürüst nəzarət birləşdən tətbiq olunur, fərdi təhsil trayektoriyası üzrə məsləhətçiyə çevrilir. Müvəcud şagird - müəllim münasibətdən ibarət nəzərə alsaq, belə məsləhətçilər standart təhsil sahəsindəki müəllimlərlə müqayisədə

xeysi dərəcədə az tələb olunur.

Bəs yeni təhsil sisteminde dövlət və cəmiyyət hansı rol oynayır? Dövlət biliklərinin hər bir vətəndaş üçün icbari olan minimum standartlarını hazırlayırlar. Məsələn, hansi sürətlə yazıl-oxumaq, oxuyub-anlamalar, ifadəli oxumaq, "adəbiyyatın qızıl fondundan", dövletin, xalqın, dönya tərəfindən ne qədər məlumatlı olmalı... Həmin biliklərə nəzarət sisteminin yaradılması mühüm əhəmiyyət kəsb edir. Bilyin zahiri motivləri yaradılmış, yüksək seviyyəli təhsilin normaya salınması surətli yaranır. Doğrudur, bu sahədə müəyyən işlər görülməyə başlanıb. Bunun üçün zəruri olan bütün vasitələrimiz, ilk növbədə, televiziya vardır. Daha yüksək standartlar, o cümlədən peşəkar standartlar sahə institutları, peşəkar özüntüəmələyən təşkilatlar tərəfindən yaradılır. Hər bir seviyyənin özünün bilik və bacarıq standartları olmalıdır. Şagird ali məktəbə oxumağa göləndə artıq bir xeyli imtahan vermek təcrübəsi olur. Strateji baxımdan belə təhsil sistemi həm keyfiyyətli, həm də ucuzdur. İdeal təhsil sisteminin həyatə keçirilməsinin şərti inkişaf etmiş innovasiya iqtisadiyyatıdır ki, bu da eyni dərəcədə innovasiyalı olan təhsil sisteminin nəticələrinə əsaslanır. Innovasiya iqtisadiyyatının təşəkkülündə layiheləndirmə və onunla bağlı müvafiq təhsil sisteminin təşəkkülü əhəmiyyətli rol oynayır. Təhsil və iqtisadiyyat bir çox baxımdan bir-birini qarşılıqlı surətdə tamamlayır. Təhsilə yönələn ümumi vəsait axımına dövlət, sahə institutları, peşəkar özüntüəmələyən təşkilatlar və xeyriyyə fondları şərait yaradır, valideynlər də imkan daxilində öz istəyi ilə bu işə qoşulurlar.

Təhsilə özüntüələndürmədən nürekkəb sistemidir, üstlik, iqtisadiyyat, siyaset və s. six surətdə bağlıdır. Buna baxmayaq, insanların yaradıqları digər sistemlər kimi o da, ola bilsin, mühəndis təhlilinə, proqnozuna və sinteziyənə meyillidir. Mən, bəzən öz tələbələrimə aidiyiyyət üzrə müxtəlif - texniki, iqtisadi, hüquq ixtisaslı ali təhsil məktəbləri, praktiki olaraq bütün iqtisadiyyatlar üzrə məsləhət verməye çalışıram. Öz təcrübədə demek olar ki, her dərsdə mövzu ilə bağlı videoçarx və ya film nümayiş etdirirəm. Təhsil sisteminde müasir dönyanın, yeni tələblərinə və çağırışlarını üzə çıxarımaq, sabahın və o biri günü tələblərinə hiss etmək, duymaq və qiymətləndirmək lazımdır.

COVID-19 pandemiyası təhsil sisteminde ciddi dəyişikliklərin labüb olduğunu göstərdi. Sabah ne edəcəyimizi, bu gün insanlararası münasibətlərə, istehsal alətlərə və vasitələrinə yeni baxış, makro və mikro iqtisadiyyatın yeni zəməndə inkişafı, elmə, təhsilə yeni yanaşmalar tələb edir. Hər bir təhsilalan - şagird, tələbə, magistr və doktorant qarşısında duran vəzifənin nədən ibarət olduğunu dəqiq anlamalı, öhdəliklərinin kənar təsirlər olmadan icra etməlidir. Mütəxəssisler vəzifə öhdəliklərinə minimum protokol əsasında icra etməyə qadir olmalıdır.

Müəllim hazırlığında da əsaslı dəyişikliklərin labüb olduğunu göstərdi. Sabah ne edəcəyimizi, bu gün insanlararası münasibətlərə, istehsal alətlərə və vasitələrinə yeni baxış, makro və mikro iqtisadiyyatın yeni zəməndə inkişafı, elmə, təhsilə yeni yanaşmalar tələb edir. Hər bir təhsilalan - şagird, tələbə, magistr və doktorant qarşısında duran vəzifənin nədən ibarət olduğunu dəqiq anlamalı, öhdəliklərinin kənar təsirlər olmadan icra etməlidir. Mütəxəssisler vəzifə öhdəliklərinə minimum protokol əsasında icra etməyə qadir olmalıdır.

Şundan sonra, Forumda Təhsil Nazirliyi yanında

İctimai Şuranın sədri, professor Şahlar Əsgərov,

"The Global Prize 2018" müsabiqəsinin qalibi Andria Zafirakou, Britaniya Təhsildə Liderlik, İdarəetmə və İnzibatlılıq Cəmiyyətinin (BELMAS - The British Educational Leadership, Management and Administration Society) rəhbəri, Honkonqda ESF Sha Tin Junior məktəbinin direktoru Rehana Shanks, UNICEF-in

Azərbaycan nümayəndəliyinin Təhsil programlarının rəhbəri Leyla Həsənova, Milli Məclisin Elm və təhsil komitəsinin üzvü, millət vəkili Ceyhun Məmmədov, Şimali Kipr Türk Cümhuriyyətinin ikinci prezidenti və səbiq təhsil naziri Mehmet Ali Talat, Xalq yazıçısı Çingiz Abdullayev, Doğu Akdeniz Universitetinin doktorantı, beynəlxalq təlimçi Arzu Soltan, Türkəyin Yenilikçi Öğrenmə Məktəbləri Şəbəkəsinin yaradıcıları Kayhan Karlı, Forumun Təşkilat Komitəsinin sədri, TAM-in baş direktoru Cəfər Mənsimi çıxış edəcəklər.

Forumun moderatorları Azərbaycan Dövlət Peda-

qoji Universitetinin tədris işləri üzrə prorektoru, do-

sent Eldar Aslanov və təhsilin idarə olunması üzrə

mütəxəssis Salih Sarptən olacaq.

Forum günü TAM-in təsis etdiyi yeni eyniadlı təhsil jurnalı da təqdim olunacaq. Əsas məqsəd bütün öy-

rənme proseslərinin maraqlı, yaradıcı, yeni tərəflərin-

dən söz açıb onları təbliğ etmək, təhsil sahəsində boş-

luqları təmamlamaqdır.

Forumun informasiya destəkçisi Təhsil İdareçiləri

Assosiasiyyası, Təhsil Forumu-2020 Facebook qrupu-

dur. TAM komandası pandemiyə şəraitini nəzəra ala-

raq Beynəlxalq Forumunda iştirakın ödəniş olmasına

qərar verib.

## "Təhsildə yeni çağırışlar"

Azərbaycanda beynəlxalq təhsil forumu keçiriləcək

Oruc MUSTAFAYEV

Azərbaycanda "Təhsildə yeni çağırışlar" Beynəlxalq Forumunun keçirilməsinə hazırlıq prosesi gedir. Forumun Təşkilat komitəsinin sədri, TAM Teaching Advancement Matrix-in (Tədrisəli Ali Matriks) baş direktoru Cəfər Mənsimidən aldığımız məlumatata görə, Forum bu il sentyabrın 1-de internet platformları üzərind

# İngilis dilini öyrənənlər üçün dərs nümunələri



LearnEnglish Print

## The World Wide Web – how it all began

One of the world's most important inventions was 'born' in March 1989. Read the article to find out how it all began.

In 1989, a British computer scientist called Tim Berners-Lee changed everything and one of the modern world's greatest inventions was born: the World Wide Web.

### The World Wide Web vs. the internet

Now, we're not talking about the beginning of the internet itself. Most people use the words internet and web as if they're the same thing. But the internet is much older than the web, and they're two different things. The internet was developed in the early 1970s by Vint Cerf and Bob Kahn. It is basically a huge network made up of smaller networks of computers that deliver packets of information to other computers. When this information is in the form of webpages, that's the World Wide Web.

### The idea that started it all

In 1989, when Tim Berners-Lee was working at CERN (the European Organisation for Nuclear Research) in Switzerland, the internet already existed. But it was nothing like it is now because there were no webpages. Email also already existed. Another tool that already existed was hypertext to jump from one document to another. But, without the web, none of it was as useful as it is now.



Berners-Lee got very frustrated at CERN because all the scientists had different kinds of computers. You could connect the computers with cables, but they couldn't 'speak' to each other. If you wanted information, you had to know exactly which computer that information was on and sit down in front of it and log in. Berners-Lee suggested a way of putting the internet, domain names and hypertext together into one system. This 'imaginary information system which everyone can read' was later called the World Wide Web. At the time, his idea was so abstract that his boss called it 'vague but exciting'. Two years later, in 1991, the world's first website was built at

CERN: <http://info.cern.ch>.

## ACTIVITIES

### 1. Vocabulary

Match the definitions (a–f) with the vocabulary (1–6).

#### vocabulary

1. a network
2. made up of
3. hypertext
4. imaginary
5. abstract
6. vague

#### definition

- a. something that only exists as an idea, not as a thing you can see and touch
- b. a word or piece of text (or image) that can be linked to another document or text
- c. a lot of objects that are all connected
- d. things that combine to become something bigger
- e. not very clear or detailed
- f. something you imagine

### 2. True or false

Are the sentences true or false?

1. The internet refers to a network of computers around the world.	True	False
2. The internet is just a part of the World Wide Web.	True	False
3. Email existed before webpages.	True	False
4. Tim Berners-Lee had to invent hypertext before he could invent the World Wide Web.	True	False
5. He created the web because scientists at CERN didn't talk to each other to share ideas.	True	False
6. You can view a copy of the first-ever webpage.	True	False

## DISCUSSION

Imagine your life without the internet. How would your day be different?

ACTIVITY 2  
1. True; 2. False; 3. True; 4. False; 5. False; 6. True

ACTIVITY 1  
1. c.; 2. d.; 3. b.; 4. f.; 5. a.; 6. e

ANSWERS

**T**əhsil cəmiyyətin inkişafının əsasını təşkil edir. Cəmiyyətin inkişaf dinamikası isə çox sürətli tempdə irəliləməkdədir. Bu baxımdan, mütemadi olaraq yenilənməye, mental dəyərləri qorumaqla, beynəlxalq standartlara cavab verməklə daxili keyfiyyətlərimizi de inkişaf etdirməyə daim ehtiyac var. Mütemadi olaraq təhsil sahəsinə dair qərar ve sərəncamlardan, dövlət təhsil proqramlarından xəbərdar olmağa çalışır, təhsil xəbərlərini izləyir, yenilikləri tətbiq etməyə səy göstərirəm. Bir təhsil işçisi kimi rəy və tekliflərimi həmkarlarla bölmək istədim.

Leyla HACIYEVA,  
S.C.Pişəvəri adına Humanitar  
Fənər Gimnaziyasının təlim-tərbiyə  
işləri üzrə direktor müavini

Qarşısında Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 2013-cü il 24 oktyabr tarixli Sərəncamı ilə təsdiq edilmiş "Azərbaycan Respublikasında təhsilin inkişafı üzrə Dövlət Strategiyası"nın birinci istiqaməti - Səriştəyə əsaslanan şəxsiyyət-yönlü təhsil məzmununun yaradılması və bu istiqamətdə strateji hədəflər və tədbirlər üzrə Uşaqların erkin yaş dövründə inkişafının səmərəli təhsil modelinə əsaslanan standart və kurikulumlarının hazırlanması; ikinci istiqamət kimi isə təhsilənlərin nailiyyətlərinin qiymətləndirilməsinin qabaqcıl beynəlxalq tə-

qarşısında müvafiq standarta əsasən problem qoyulur. Qoymuş problemin aktuallığı, həlli vacibliyi prioritetləşdirilir. Həlli yolu ilkin formada layihələndirilir və besit şəkildə yerinə yetirilir. Eyni zamanda nəzərdə tutulur ki, əldə edilmiş nəticə modeli təkmilləşdirilə bilər. Bu problemin ilkin mərhələdə, beləkədə, besit şəkildə, lakin həlli mümkün olur (fikir tam açılmalıdır). Növbəti dərslərdə həmin besit metodları daha da təkmilləşdirilərək daha təknil və əsaslı şəkil alır, həyata keçirilir. Bu gedisən şagirdlər hər dəfə eyni problemi sıfırda deyil, qaldığı yerdən inkişaf etdirməye fasilitasiya olunur. Lev Viquotkinin dili ilə desək, müəllimlər skafaylıq etməklə (daha aktiv sosial fasilitasiya - şagirdə yol göstərmək, destekləmək, potensial imkanlarını aşkarlamalı) şagirdləri "aktual inkişaf zonası"ndan "yaxın inkişaf zonası"na daşıyaraq eyni zamanda sosiallaşdırırlar.

Fikrimcə, şagirdin şəxsi layihələrinə üstünlük verilməli, onun problemlərə və onu həll etmə isti-

**Təbii sərvətlər tükə-nən dəyərlərdir, ancaq təhsil, bilik, elm əbədi, hər bir ölkənin gücləndirilməsinə töhfə verən amildir.**

**İlham ƏLİYEV,  
Azərbaycan Respublikasının  
Prezidenti**

## "AZƏRBAYCAN MÜƏLLİMİ"

Qəzet 1934-cü ildən çıxır

<b>Baş redaktor</b>	Sarvan İbrahimov	538-21-55
<b>Mühasibatlıq</b>		539-67-74
<b>Reklam və elanlar</b>		539-20-77 (tel/faks)

**Ünvan:** AZ-1100, Bakı şəhəri, Mətbuat prospekti, 529-cu məhəllə 23 M, Mətbuat Evi, 5-ci mərtəbə

Qəzet "Azərbaycan müəllimi"nin kompüter mərkəzində yığılır və "Azərbaycan" nəşriyyatında çap olunur

Qəzet həftənin cüümə günü çıxır

**Bank hesabımız**

Azərbaycan Beynəlxalq Bankı 5 sayılı "Mətbuat şöbəsi"  
Kodu: 805142 VÖEN: 9900001881  
M/h: AZ 03 NABZ 0135010000000002944  
S.W.I.F.T.: IBAZAZ 2X

"Azərbaycan müəllimi" qəzeti redaksiyası  
Hesab № AZ80 IBAZ3806001944164986350  
VÖEN: 1300397831

Lisenziya № 022327, İndeks: 0003, Tiraj 6021, Sifariş 1972

Məsul növbətçi: O.Mustafayev

# Şagirdlərdə bacarıqların inkişaf etdirilməsi

## Qısamüddətli layihələr məktəbliləri yaradıcı kəşflərə motivə edir



rübəyə uyğunlaşdırılması tələbi qoymuşdur.

Aşağıdakı təhsil istiqamətlərinin aparılması müsbət nticicələr və seyircəyin inanram:

A) Problem Əsaslı Öyrənməyə (bundan sonra PƏÖ) yönəlmis təhsil proqramları və tədris materiallarının hazırlanması, təhsilənlərin nailiyyətlərinin qiymətləndirilməsi;

B) Təhsilənlərin istedadının aşkar olunması;

C) Təhsilənlərin inkişafının daha da sürətləndirilməsi.

Bəli ki, hər kəsə məlumdur, beynəlxalq təcrübələrə əsasən, bu gün insanın nə qədər və hansı səviyyədə nəzəri biliyə sahib olması yox, hansı praktik bacarığı malik olması mühüm əhəmiyyət daşıyır.

Inkişaf etmiş ölkələrdə PBL (Problem Basic Learning) və PƏÖ vasitəsilə təhsilənlərə bu bacarıqlar formalşdırılmışdır. Təhsildə yüksək göstəricilərlərə görə ilkin pillələrə sahiblik edən Şərqi Asiya ölkələrində sözügedən metod və metodologiya tədrisinə əsas strukturunu təşkil edir. Qismən oxşar tədris quruluşuna malik Cənubi Koreya, birinci, ardıcıl olaraq Yaponiya, Singapur, üçüncü və Honkonq dördüncü yerdə qərarlaşır. Bu ölkələrin tədris prosesində müəllimin fasilitasiyası ilə şagird-

gamətində bacarıqları aşkarlanmalıdır. Hesab edirən ki, layihə əsaslı öyrənmə ilkin olaraq sınıf otaqlarından, 1 dərs müddədindən (45 dəq) başlanmalıdır. Xüsusi olaraq vurğulamaq istərdim ki, qısamüddətli layihələr dəha tez nticicələr verdiyi üçün şagirdləri yaradıcı keşflərə motivə edir. Bəs şagirdi necə istiqamətləndirməli?

Bunun üçün, ilk növbədə, şagirdə səhv etməkən qorxmağı aşılamaq, ona stimul vermek lazımdır. Şagirdə anlaşılmış və inandırılmışdır ki, səhvler olmadan neyisə öyrənmək, təcrübə qazanmaq mümküninsizdir. Daha sonra hər şagirdin yaş psixiologiyası, biliyə və bacarıq səviyyəsini, sosial mühitini deyərləndirməkən problemi əsaslı tapşırıqlar verib, onu Korol Dverkin nezəritiyyesi ilə desək, sabit zakədan çevik zakəya yönəldirmək lazımdır. Məsələn, Zümrüd riyazi bacarıqların inkişaf etdirirək, sinifdəki şagirdlərə dəstək olmaq üçün keçirilən mövzunu dərsdən sonra əyanlaşdırır. Samil isə Zümrüdün əyani vəsaitlərindən istifadə etməklə yeni modellər hazırlayırlar. Deməli, mövcud layihələrin üzərində işləməklə şagird yeni texnologiyalar tətbiq edir, nticicədə daha praktik model hazırlaya bilir, demək, təhsilverən prosesi sabit zakədan çevik za-

kaya keçirməyi bacarıb. Bu, pragmatik şəxsiyyət yetişdirə bilmək deməkdir. Bu faktdır ki, müəllim şagirdə "özü olmağı" öyrəndər. Psixoloji dəstək, formativ qiymətləndirmə, stimullaşdırımdan oləvə belə şagirdlərin təkcə öz şəkilləri deyil, layihədə əldə etdikləri cəmiyyətə fayda verəcək model nticicələri məktəb güləşlərini bezəməli, digər şagirdlərə örnək və istiqamət olmalıdır. Beləkədə başqa bir şagird həmin layihələrdən ihlamlanıb ilkin versiya kimi güşərdəki modellərdən birinin üzərində işləyib dəha təkmilləşdirəcək, dəha səmərəli formaya salacaq.

Bugünkü təhsilimizin tələbinə əsasən, əsas məqsəd də ele budur: Diferensial təlim-təlimi fordişdirəməyə imkan vermek. Metakoqnitiv - strateji və reflektiv biliyklərə malik, iqtisadi inkişaf məqsədlərinə xidmət edən biliyə və bacarıqlı, sərislili şəxsiyyət yetişdirmək.

ABŞ yazıçı-sosiooloqu, insan yetidirme üzrə məşhur mütəxəssis Carlus Con Huffam Dikensin təbərinə, insan başqalarının inkişafına kömək etmirsə, həqiqətən inkişaf edə bilməz. Belə, müəllimlərin həm özlərinin, həm də şagirdlərin yetişdirilməsi məqsədile "Təhsilverənər üçün kiçik layihələrin dəstəklənməsi programı"nın hazırlanıb istifadəyə verilməsi faydalı olur bilər.

Təklif edirəm, PƏÖ bütün siniflərdə tədris platforma salınsın, əsas fənn müəllimləri STEAM kurslarından keçməklə öz ixtisasları üzrə dərs saatlarından oləvə dərs dedikləri siniflərdə STEAM dərslerini tədris etsinlər. Cənubi PƏÖ təlim metodologiyası əsasən STEAM yeni əyrənmə sisteminə özüñü ətdir.

Nədir STEAM?

- STEAM (SCIENCE, TECHNOLOGY, ENGINEERING, ART, MATH.) Elm, Texnologiya, Mühəndislik, İncəsanət və Riyaziyyat - fənlərinin integrativ tədrisini özündə eks tədris, cəmiyyətini inkişaf üçün mövzuların və texnikaların integrativ birləşməsinə dəstəkləyən səriyə və nticicələrə dəfərləşdirilmə fəndir. Hansı ki, burada müəllim öz fənnin integrativliyini praktik əsaslarla nümayış etdirə bilər.

Sonda məqələni Aristotelin bir sitati ilə yekunlaşdırıbmış şagird yeni texnologiyalar tətbiq edir, nticicədə daha praktik model hazırlaya bilir, demək, təhsilverən prosesi sabit zakədan çevik za-

şagirdin inkişafından əvvəl olmalıdır".



## "Abay Kunanbayev-175" adlı onlayn tədbir

Bakı Dövlət Universitetinin (BDU) Rus Mərkəzi Əl-Farabi Kazaxstan Milli Universitetinin Rus Dili və Mədəniyyəti Mərkəzi ilə birlərdə türk dünyasının ortaq tarixi şəxsiyyəti Abay Kunanbayevin anadan olmasının 175 illik yubileyi ilə bağlı onlayn tədbir keçirib.

BDU-dan verilən məlumatə görə, tədbirdə Abay Kunanbayevin həyat və yaradıcılığından, qazax və türk dünyası ədəbiyyatında rolundan bəhs edilib, ədəbin irlərinin təbliği istiqamətində görülen işlərdən danışılıb. Qeyd olunub ki, TÜRKSOY tərəfindən türkəlli xalqların ortaq mədəniyyətinin, ədəbiyyatının, eləcə də tarixi şəxsiyyətlərinin tanıdlımasına xidmət məqsədilə 2020-ci il Türk dünyasında "Abay Kunanbayev ili" elan edilib, həmçinin Beynəlxalq Türk Akademiyasının və UNESCO-nun birgə tədbirlər planı çərçivəsində ədəbin yubileyinin beynəlxalq məqyasda qeyd edilməsi nəzərdə tutulub.

BDU-nun Rus Mərkəzinin rehbəri Arzu Məmmədova COVID-19 pandemiyasının yaratdığı çətinliklər baxmayıraq, bu tip görüşlərin keçirilməsinin gənc nəslin maariflənməsində böyük rol oynadığını vurgulayıb.

Tədbirin tərəfdəşləri qismində BDU ilə yanaşı, Rusiya Mədəniyyət və İnformasiya Mərkəzinin Qazaxstandakı nümayəndəliyi, Rusiya Federasiyasının Almatidəki Baş Konsulluğu və Namangan Dövlət Universiteti də iştirak edib.

Qeyd edək ki, BDU-nun Qazax dili, tarixi və mədəniyyəti Mərkəzi tərəfindən A.Kunanbayevin "Düzəliş sözleri", "İskəndər", "Masqut", "Əzim əfsanəsi" əsərlərini qazax dilində Azərbaycan dilinə tərcümə olunub.

**Bakı şəhər** Qızıldəş qəsəbə 180 nömrəli tam orta məktəbi 2001-ci ildə bitirmiş Şamilov Aydin Adil oğluna verilmiş BN-191099 nömrəli attestat itdiyi üçün etibarsız sayılır.

**Beyləqan rayon** 1 Aşağılı kənd tam orta məktəbi 2000-ci ildə bitirmiş Kazimova Pərvənə Fizuli qızına verilmiş A-478642 nömrəli attestat itdiyi üçün etibarsız sayılır.

**Ağabədi şəhər** 5 nömrəli tam orta məktəbin IX sinifini 1993-cü ildə bitirmiş Şirinov Eldəniz Rasim oğluna verilmiş A-107393 nömrəli attestat itdiyi üçün etibarsız sayılır.

**Quba şəhər** 1 nömrəli tam orta məktəbi 2006-ci ildə bitirmiş Babayeva Sevil Əsədulla qızına verilmiş B-310929 nömrəli orta təhsil haqqında attestat itdiyi üçün etibarsız sayılır.

**Gədəbəy rayon** Düz Rəsullu kənd tam orta məktəbini 2010-cu ildə bitirmiş Rzayev Zahir Tahir oğluna verilmiş B-711398 nömrəli attestat itdiyi üçün etibarsız sayılır.

**Şəmkir rayon** S.Dəmirov adına Könlüllü kənd tam orta məktəbin IX sinifini 1992-ci ildə bitirmiş Kərimova (Verdiyeva) Bahar Yusif qızına verilmiş 561829 nömrəli ümumi təhsil haqqında şəhadətnamə itdiyi üçün etibarsız sayılır.

**8 nömrəli Bakı Peşə Liseyi** tərəfindən 2009-cu ildə Selimov Telman Namidovluq verilmiş BB-043566 nömrəli diploma itdiyi üçün etibarsız sayılır.

**Bakı şəhər** 113 nömrəli tam orta məktəbin IX sinifi

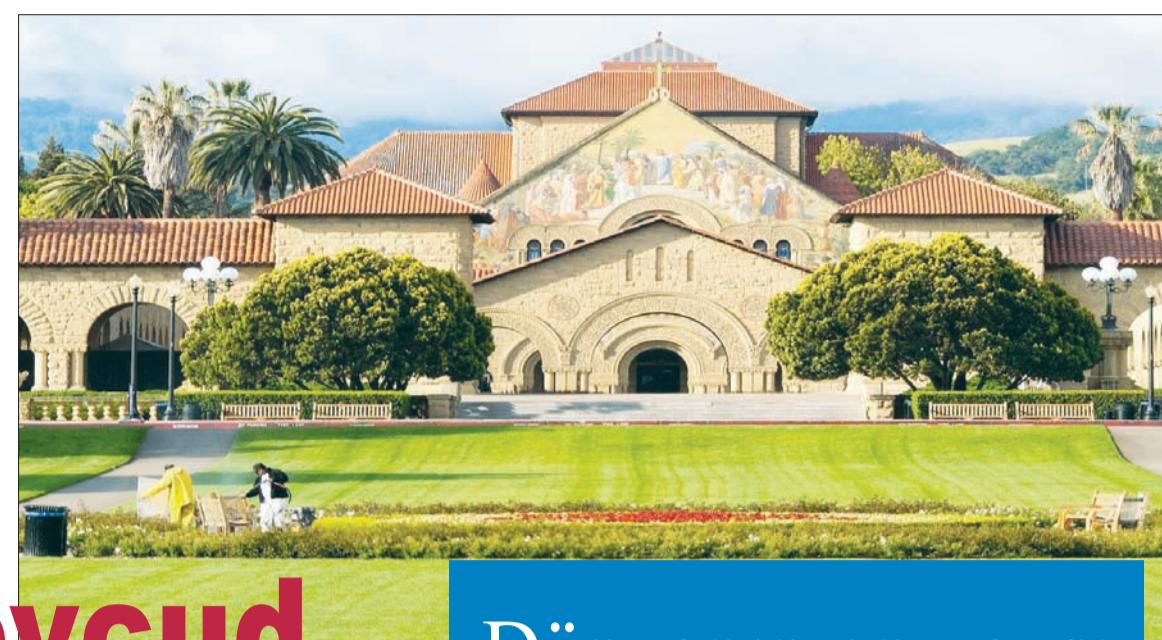
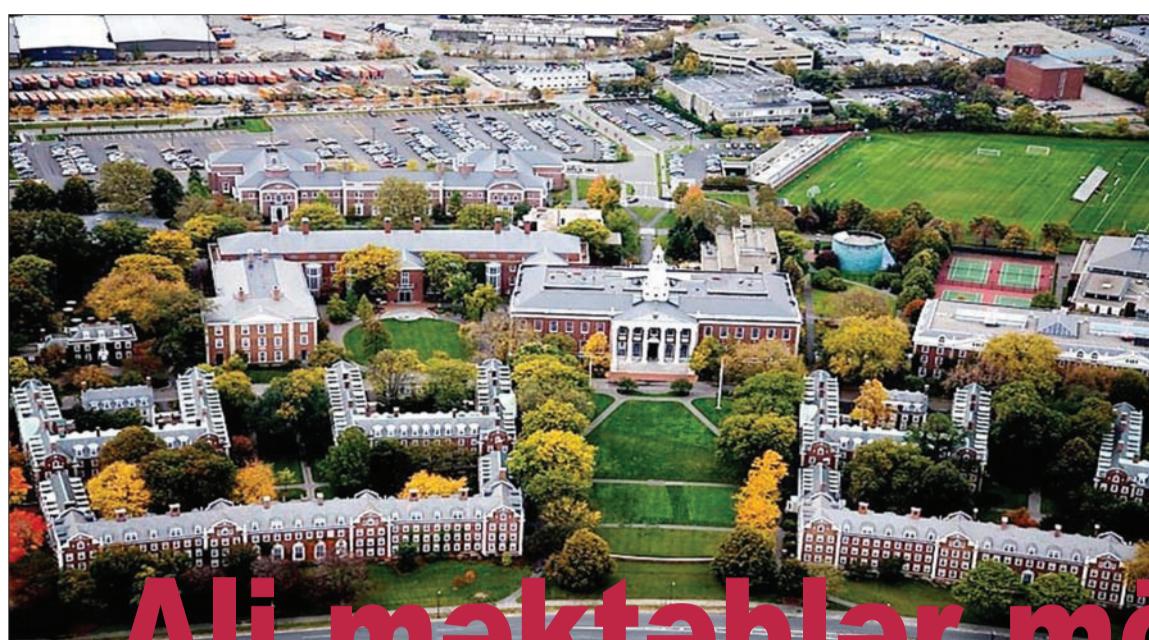
## Etibarsız sayılır

2009-cu ildə bitirmiş Solimov İslam Tahir oğluna verilmiş B-769707 nömrəli attestat itdiyi üçün etibarsız sayılır.

**Fizuli rayon** Qaydış qəsəbə 7 nömrəli tam orta məktəbi 2007-ci ildə bitirmiş Heydərova Vüsalə Şahvələd qızına verilmiş B-469425 nömrəli attestat itdiyi üçün etibarsız sayılır.

**Bakı şəhər** 42 nömrəli tam orta məktəbi 2015-ci ildə bitirmiş Aşurova Əzimə (Aysun) Abdulla qızına verilmiş A-39283 nömrəli tam orta təhsil haqqında attestat itdiyi üçün etibarsız sayılır.

**Abşeron rayon** Saray 2 nömrəli tam orta məktəbi 2017-ci ildə bitirmiş Ənnəqiyev İlkin Seyran oğluna verilmiş E-060161 nömrəli attestat itdiyi üçün etibarsız sayılır.



# Ali məktəblər mövcud dövrün tələblərinə necə cavab verir?

Dünyanın ən yaxşı  
universitetlərinin  
yeni reytinqi  
açıqlanıb

Tutduğu yer	Ali məktəbin adı	Ölkə	Milli reytinq	Topladığı bal
1	Harvard University	ABŞ	1	100.0
2	Stanford University	ABŞ	2	74.2
3	University of Cambridge	Böyük Britaniya	1	70.6
4	Massachusetts Institute of Technology (MIT)	ABŞ	3	69.6
5	University of California, Berkeley	ABŞ	4	65.8
6	Princeton University	ABŞ	5	61.1
7	Columbia University	ABŞ	6	58.6
8	California Institute of Technology	ABŞ	7	57.7
9	University of Oxford	Böyük Britaniya	2	57.2
10	University of Chicago	ABŞ	8	54.6
11	Yale University	ABŞ	9	53.5
12	Cornell University	ABŞ	10	50.4
13	University of California, Los Angeles	ABŞ	11	50.3
14	Paris-Saclay University	Fransa	1	49.6
15	Johns Hopkins University	ABŞ	12	48.3
16	University College London	Böyük Britaniya	3	46.6
16	University of Washington	ABŞ	13	46.6
18	University of California, San Diego	ABŞ	14	46.3
19	University of Pennsylvania	ABŞ	15	46.2
20	ETH Zurich	İsvəçrə	1	46.1
21	University of California, San Francisco	ABŞ	16	42.8
22	University of Michigan-Ann Arbor	ABŞ	17	41.0
23	University of Toronto	Kanada	1	40.9
23	Washington University in St. Louis	ABŞ	18	40.9
25	Imperial College London	Böyük Britaniya	4	40.3
26	The University of Tokyo	Yaponiya	1	40.1
27	Duke University	ABŞ	19-20	39.2
27	New York University	ABŞ	19-20	39.2
29	Tsinghua University	Çin	1	38.1
30	Northwestern University	ABŞ	21-22	37.6
30	University of North Carolina at Chapel Hill	ABŞ	21-22	37.6
32	University of Wisconsin - Madison	ABŞ	23	37.4
33	University of Copenhagen	Danimarka	1	36.9
34	Kyoto University	Yaponiya	2	36.3
35	The University of Melbourne	Australiya	1	36.0
36	PSL University	Fransa	2	35.5
36	The University of Manchester	Böyük Britaniya	5	35.5
38	University of British Columbia	Kanada	2	35.4
39	Sorbonne University	Fransa	3	35.3
40	University of Minnesota, Twin Cities	ABŞ	24	35.0
41	The University of Texas at Austin	ABŞ	25	34.9
42	The University of Edinburgh	Böyük Britaniya	6	34.7
43	Rockefeller University	ABŞ	26	34.4
44	University of Colorado at Boulder	ABŞ	27	34.2
45	Karolinska Institute	İsvəçrə	1	33.9
45	University of Illinois at Urbana-Champaign	ABŞ	28	33.9
47	King's College London	Böyük Britaniya	7	33.6
48	The University of Texas Southwestern Medical Center at Dallas	ABŞ	29	33.0
49	Peking University	Çin	2	32.4
49	University of California, Santa Barbara	ABŞ	30	32.4

Oruc MUSTAFAYEV

Müsəir dönya trendləri universitetlər qarşısında əmək bazارının sərt tələblərino uyğun reagabətqabiliyyəti, yüksək hazırlıqlı, səriştəli, XXI əsrin bacarıqlarına malik mütəxəssislərin hazırlanması kimi mühüm vəzifələr qoyur. İndi işsətütənləri də gələcək illərdə məzunların texnoloji inqilablar dövrü ilə ayaqlaşmasını temin edəcək dərəcədə keyfiyyəti ali təhsil maraqlandırır. Hansı universitet mövcud dövrün tələblərinə dərəcədə keyfiyyəti mütəxəssis hazırlığı ilə cavab verir?

Cinin “Academic Ranking of World Universities” (dünya universitetlərinin akademik reytinqi), “Shanghai Ranking” (Şanxay reytinqi) və ya qısa ARWU növbəti dəfə bu sənədini cavab verməyə çalışıb. 2020-ci il üzrə dönya reytinqi keyfiyyəti ali təhsil xidmətləri təqdim edən universitetlərinin Şanxay reytinqi cədvəline 17 idarə ki, fasiləsiz olaraq Harvard Universiteti başlıqlı edir. Reytinqin ösərlərindən əsasən ABŞ və Böyük Britaniya universitetləri yer alıb: 1.Harvard Universiteti, 2.Stanford Universiteti, 3.Kembriy Universiteti, 4.Massachusetts Texnologiya Institutu, 5.Kaliforniya Berkli Universiteti, 6.Prinston Universiteti, 7.Kolumbiya Universiteti, 8.Kaliforniya Texnologiya Institutu, 9.Oksford Universiteti, 10.Cikaqo Universiteti.

Bəsləliklə də dönya reytinqi ən yaxşı ali məktəblərinin ilk onluğunda səkkiz yeri ABŞ-in, iki yeri Böyük Britaniyanın ali məktəbləri tutur. Rusiyadan M.V.Lomonosov adıma Moskva Dövlət Universiteti dönya universitetlərinin akademik reytinqində 93-cü yeri tutub. MDU ötən il mövqayısında (87-ci yer) 6 xana gerileyib. ARVU-nun versiyasına görə, bu il dönya reytinqi 1000 aparıcı universiteti sıyahısında 11 Rusiya ali məktəbi var. “Kontinental Avropana ilk dəfə olaraq ARVU reytinqində düşmüş Paris-Sakle Universiteti (14-cü yer) ən yaxşı ali təhsil ocağı kimi tanınır. Daha sonra Sürük Federal Texnologiya İnstitutu (20-ci yer) qərarlaşır. Asiyada aparıcı mövqə Tokio Universitetinə (26-ci yer) mexsusdur. Sinxua Universiteti (29-cu yer) qədəde ikinci yero çıxmışdır. Kioto Universitetini (34-cü yer) qabaqlayıb. Okeaniyada aparıcı mövqəni Melburn Universiteti (35-ci yer) göstərir”, - deyə reytinq törtükləri bildirir.

Bu il Şanxay reytinqində Amerika ali məktəbləri üstünlük təşkil edir. İlk 10-luğa 8, 100-lüyə 41, 500-lüyə 133, top-1000-liyə isə 206 universitet daxil olub. Çin reytinqində 168 universiteti toplum, onlardan 81-i top-500-lükə, 6-su top-100-lükə qərarlaşır. Reytinqə bütövlikdə Böyük Britaniyanın 65 universiteti daxil olub, onlardan 36-sı top-500-lükə yer alıb, 8 universitet isə ən yaxşı 100 ali məktəb arasındadır.

Reytinqə Türkiyənin 11 universiteti daxil olub: İstanbul Universiteti (401-500), Hacettepe Universiteti (601-700), İstanbul Texnologiya Universiteti (601-700), Dokuz Eylül Universiteti (701-800), Ege Universiteti (701-800), Ankara Universiteti (801-900), Bilkent Universiteti (801-900), Yaxın Şərqi Texnologiya Universiteti (801-900), Erciyes Universiteti (901-1000), Gazi Universiteti (901-1000), Marmara Universiteti (901-1000).

Qeyd edək ki, ARWU reytinqi universitetlərinin akademik uğurlarının qiymətləndirilməsi sahəsində on etibarlı vəsiyyətləri birləşdirir. Reytinq üçün on əhəmiyyətli göstəricilər ali məktəblərin Nobel və riyaziyyat üzrə Fields mükafatı almış mazunlarının və müəllimlərinin sayı, “Nature” və “Science” elmi jurnallarında derc olunmuş makənlərin sayı və onlara olan istinadlar, əlavə olaraq “Science Citation Index” – “Expanded” və “Social Sciences Citation Index” verilənlər bazasında indeksə olunmuş jurnalarda bir universitet əməkdaşlığına düşən makənlərin sayı osas götürürlər.

Şanxay reytinqinən spesifikasiyli ondan ibarətdir ki, ali təhsil müəssisələri onun üçün xüsusi olaraq heç bir məlumat hazırlamalar - şirkət ali məktəb müəssisələrinə aid olan bütün məlumatları müstəqil şəkildə toplayır və təhlil edir. Bu il tədqiqat gedisiində dönya reytinqi 1800-dən çox universitet qiyomətləndirilib, onlardan yalnız 1000 ali məktəb ümumi reytinqdə daxil olub.

Xatırladıq ki, Shanghai Ranking Consultancy-ali təhsilin keyfiyyəti məsələləri üzrə tədqiqat və konsalting xidmətləri göstərən müstəqil təşkilatdır. Dünya universitetlərinin illik akademik reytinqi (ARVU) şəffaf metodologiya və obyektiv məlumatlar əsasında dönya reytinqi universitetlərinin müəyyən olunması məqsədilə 2003-cü ilden neşr olunur.

Daha ətraflı <http://www.shanghairanking.com/ARWU2020.html> səhifəsinə dən tanış olmaqla olar.

51	University of Munich	Almaniya	1	32.3
52	Utrecht University	Niderland	1	31.6
53	University of Maryland, College Park	ABŞ	31	31.5
54	Technical University of Munich	Almaniya	2	31.4
54	The University of Queensland	Australiya	2	31.4
56	University of Zurich	İsvəçrə	2	31.3
57	Heidelberg University	Almaniya	3	30.9
58	Zhejiang University	Çin	3	30.7
59	University of Geneva	İsvəçrə	3	30.6
60	University of Oslo	Norveç	1	30.3
61	University of Southern California	ABŞ	32	30.1
62	Vanderbilt University	ABŞ	33	30.0
63	Shanghai Jiao Tong University	Çin	4	29.6
64	University of Bristol	Böyük Britaniya	8	29.3
65	University of Paris	Fransa	4	29.1
66	Ghent University	Belçika	1	28.9
67	The Australian National University	Australiya	3	28.8
67	The University of Texas M. D. Anderson Cancer Center	ABŞ	34	28.8
69	Aarhus University	Danimarka	2	28.7
69	Stockholm University	İsvəç	2	28.7
69	University of California, Irvine	ABŞ	35	28.7
69	University of Groningen	Niderland	2	28.7
73	University of Science and Technology of China	Çin	5	28.6
74	The University of New South Wales	Australiya	4-5	28.5
74	University of Helsinki	Finnlandiya	1	28.5
74	University of Sydney	Australiya	4-5	28.5
77	Uppsala University	İsvəç	3	28.4
78	McGill University	Kanada	3	28.3
79	Purdue University - West Lafayette	ABŞ	36	28.0
80	Erasmus University Rotterdam	Niderland	3-4	27.7
80	Leiden University	Niderland	3-4	27.7
80	National University of Singapore	Singapur	1	27.7
83	Nagoya University	Yaponiya	3	27.2
83	Swiss Federal Institute of Technology Lausanne	İsvəçrə	4	27.2
85	Monash University	Australiya	6-7	27.1
85	The University of Western Australia	Australiya	6-7	27.1
87	University of Bonn	Almaniya	4	27.0
88	University of Basel	İsvəçrə	5	26.9
88	University of Florida	ABŞ	37	26.9
90	Boston University	ABŞ	38	26.7
91	Nanyang Technological University	Singapur	2	26.3
91	University of California, Davis	ABŞ	39	26.3
93	Moscow State University	Rusiya	1	26.2
93	Weizmann Institute of Science	İsrail	1	26.2
95	Carnegie Mellon University	ABŞ	40	26.1
96	University of Pittsburgh	ABŞ	41	26.0
97	KU Leuven	Belçika	2	25.9
98	McMaster University	Kanada	4	25.8
99	Université Grenoble Alpes	Fransa	5	25.7
100	Fudan University	Çin	6	25.5

